



La seguridad
es de todos

Mindefensa



ESCUELA SUPERIOR
DE GUERRA
"General Rafael Reyes Prieto"
Colombia

MEMORANDO

Radicado No. 107677 / MDN-COGFM-JEMCO-ESDEG-PLAES

Bogotá D.C., 28 de abril de 2022

Para: Señor Brigadier General
EDGAR ALEXANDER SALAMANCA RODRÍGUEZ
Subdirector Escuela Superior de Guerra "General Rafael Reyes Prieto".

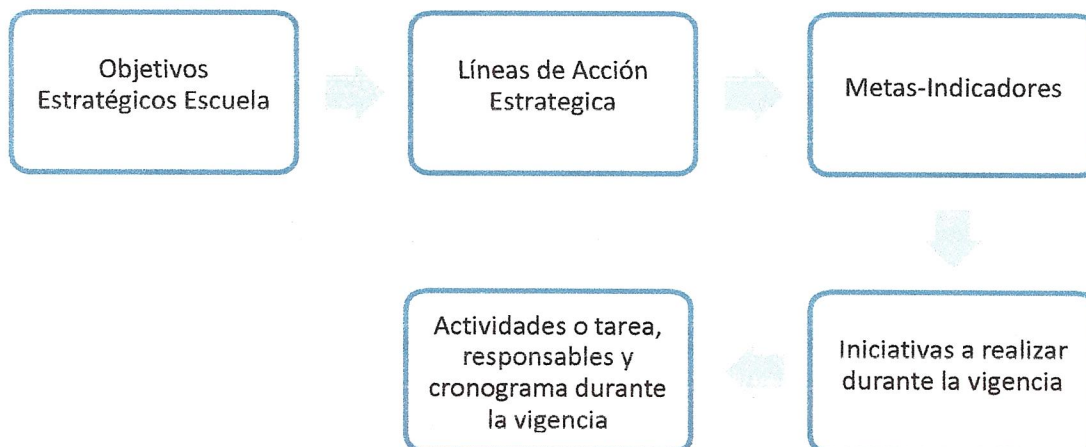
De: Teniente Coronel HUGO HERNÁN CAMELO SANDOVAL
Jefe Planeación Estratégica

Asunto: Seguimiento y Evaluación Plan de Desarrollo ESDEG 2021-2024-ESDEG.

Con toda atención me permito informar al señor Brigadier General Subdirector de la Escuela Superior de Guerra, la evaluación correspondiente al primer trimestre de la vigencia 2022 del Plan de Desarrollo ESDEG 2021-2024.

I. ANTECEDENTES

El pasado 09 de diciembre de 2021, la Dirección de la Escuela expidió el documento Plan de Desarrollo ESDEG 2022-2024, la metodología planteada por la Escuela para articular adecuadamente el Plan de Desarrollo se esquematiza de la siguiente manera:



Por lo anterior, se tienen (17) Proyectos que permitirá fortalecer la misionalidad de la Escuela.

II. HORIZONTE DE TIEMPO-2022 Y ACTIVIDADES POR PROYECTO

La Oficina de Planeación Estratégica gestionó con los diferentes vicedirectores y gerentes de proyecto la estructuración de las actividades de cada proyecto para la vigencia 2022 y de acuerdo con el horizonte de tiempo para cumplir en la vigencia se tiene que:

núm.	DENOMINACIÓN DEL PROYECTO	HT-2022
1	Categoría B Grupos de Investigación	85%
2	Producción Doctrina Conjunta 3-0/5-0	80%
3	Producción Doctrina Conjunta Prioritaria	80%
4	Indexación nacional de la revista "Estudios en Seguridad y Defensa"	85%
5	Repositorio Institucional ESDEG	80%
6	Asegurar implementación y mejora Certificación ISO 21001	75%
7	Audiovisual	100%
8	Aumento Capacidad CESAC	62%
9	Capacidad de infraestructura académica-AUDITORIO ESCUELA DE GUERRA	100%
10	Conectividad Wifi	85%
11	Herramientas Gerenciales	59%
12	Acreditación de un programa de Maestría en alta calidad	100%
13	Acreditación Institucional	60%
14	Programa académico de nivel Doctorado	100%
15	Dominio segunda lengua docentes e Investigadores ESDEG (Ingles).	50%
16	Proyección Institucional de habilidades gerenciales desde la acción social de las Fuerzas Armadas.	100%
17	Renovación de tres Registros Calificados	100%

III. AVANCE PROYECTOS POR PROGRAMA:

De acuerdo con los lineamientos establecidos por la Dirección de la Escuela, se efectuó evaluación de los proyectos en los meses de junio, julio y octubre con los siguientes resultados, de acuerdo con la información de los gerentes de proyecto así:

a) Avance PROGRAMA: Fortalecer a la ESDEG como referente investigativo

núm.	DENOMINACIÓN DEL PROYECTO	DEPENDENCIA LÍDER	GERENTE DEL PROYECTO	AVANCE-REAL 31-MAR-22	AVANCE-IDEAL 31-MAR-22
1	Categoría B Grupos de Investigación	VINVE	CN. GERMAN ALBERTO ROJAS HERNANDEZ	100%	100%
2	Producción Doctrina Conjunta 3-0/5-0	VINVE	TC. JAROL ROLANDO ESPITIA BUITRAGO	20%	20%
3	Producción Doctrina Conjunta Prioritaria	VINVE	TC. JAROL ROLANDO ESPITIA BUITRAGO	20%	20%
4	Indexación nacional de la revista "Estudios en Seguridad y Defensa"	VINVE	CN. GERMAN ALBERTO ROJAS HERNANDEZ	20%	20%
5	Repositorio Institucional ESDEG	VINVE	CN. GERMAN ALBERTO ROJAS HERNANDEZ	20%	20%

b) Avance PROGRAMA: Fortalecer en la ESDEG la calidad Educativa

núm.	DENOMINACIÓN DEL PROYECTO	DEPENDENCIA LÍDER	GERENTE DEL PROYECTO	AVANCE-REAL 31-MAR-22	AVANCE-IDEAL 31-MAR-22
6	Acreditación de un programa de Maestría en alta calidad	AUTEV	TC. JULIÁN HUMBERTO BORDA BAQUERO	25%	25%
7	Acreditación Institucional	AUTEV	TC. JULIÁN HUMBERTO BORDA BAQUERO	15%	15%
8	Programa académico de nivel Doctorado	VACAD	CR. OSCAR OTONIEL TORRES CONDE	100%	100%

núm.	DENOMINACIÓN DEL PROYECTO	DEPENDENCIA LÍDER	GERENTE DEL PROYECTO	AVANCE-REAL 31-MAR-22	AVANCE-IDEAL 31-MAR-22
9	Dominio segunda lengua docentes e Investigadores ESDEG (Ingles).	VACAD	SV. JAIME ALBERTO CASALLAS RUIZ	12%	12%
10	Proyección Institucional de habilidades gerenciales desde la acción social de las Fuerzas Armadas.	VPROI	TC. JULIÁN HUMBERTO BORDA BAQUERO	25%	25%
11	Renovación de tres Registros Calificados	AUTEV	TC. JULIÁN HUMBERTO BORDA BAQUERO	25%	25%

c) Avance PROGRAMA: Fortalecer el funcionamiento moderno y efectivo de la ESDEG

núm.	DENOMINACIÓN DEL PROYECTO	DEPENDENCIA LÍDER	GERENTE DEL PROYECTO	AVANCE-REAL 31-MAR-22	AVANCE-IDEAL 31-MAR-22
12	Asegurar implementación y mejora Certificación ISO 21001	PLAES	TC. HUGO HERNAN CAMELO SANDOVAL	4%	6,25%
13	Audiovisual	COEST	MY. DORY JHOANA QUIÑONEZ TOLEDO	100%	100%
14	Aumento Capacidad CESAC	VACAD	TC. JUVENAL MOLANO BARON	10%	10%
15	Capacidad de infraestructura académica-AUDITORIO ESCUELA DE GUERRA	PLAES	TC. ELIECER SUAREZ SANCHEZ	15%	15%
16	Conectividad Wifi	VIADM	CT. YULIET BEJARANO MARTIN	20%	20%
17	Herramientas Gerenciales	PLAES	TC. HUGO HERNAN CAMELO SANDOVAL	12%	12%

IV. OBSERVACIONES EVALUACIÓN DEL PLAN

a) Para el proyecto “Categoría B Grupos de Investigación”, según los resultados preliminares de la convocatoria 894 dio como resultado lo siguiente así:

- Un (1) grupo categoría en A1: *(La categoría más alta)*
- Un (1) grupo categoría en A: *(La segunda categoría más alta)*
- Un (1) grupo categoría en B: *(La tercera categoría más alta)*

Por lo anterior se dio cumplimiento del 100%

b) Para el proyecto “Indexación nacional de la revista Estudios en Seguridad y Defensa”, se logró ocho (8) sistemas de indexación y registros necesarios para obtener el reconocimiento en Publindex.

c) Para el proyecto “Repositorio Institucional ESDEG”, se desarrollo el proceso precontractual para su respectiva ejecución y pendiente la aprobación del traslado presupuestal.

d) En cuanto al proyecto de “Programa académico de nivel Doctorado”, se cumplió al 100% con la expedición del registro calificado resolución Ministerio de Educación número 001137 de fecha 03/feb/2022 y asignación código SNIES 110879.

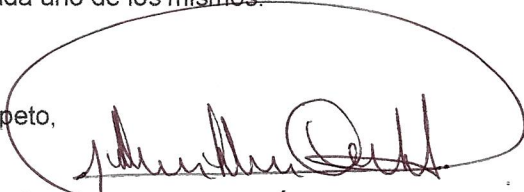
e) El proyecto “Especialización en Estado Mayor”, fue anulado de acuerdo con lo establecido en ACTA 1987 del CONSEJO ACADÉMICO de fecha 07-OCTUBRE-2021.

f) El proyecto “Asegurar implementación y mejora Certificación ISO 21001”, No se logra alcanzar el avance ideal de 6,25 % en razón a las siguientes situaciones:

- Los profesionales SIG fueron contratados el 28 de enero de 2022.
- La metodología de administración de riesgos establecida en la ESDEG se encuentra desactualizada.
- El proceso de la documentación del SIG se encuentra desactualizada.
- En cuanto al avance real se evidencia mesa de trabajo de fecha 25 de marzo de 2022 que trata sobre Fortalecimiento Sistema Integrado de Gestión con un total de 4 participantes (los profesionales a fecha 28 de abril de 2022 se encuentra en trámite la realización del acta).

g) El proyecto "Herramientas Gerenciales", permitió por primera vez en la ESDEG realizar de manera autónoma un ejercicio de Análisis Estratégico – RAE utilizando la herramienta Balanced Score Card. En este ejercicio la Alta Dirección dispuso la inclusión de un indicador que permitiese en tiempo real ver el alcance del punto de equilibrio de los programas de maestría vs las inscripciones a cada uno de los mismos.

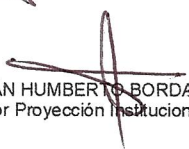
Con respeto,


Teniente Coronel HUGO HERNÁN CAMELO SANDOVAL
Jefe Planeación Estratégica

Elaboro: PD1. FELIPE ANDRÉS RIVERA VARÓN 
Profesional Defensa Seguimiento y Evaluación MIPG y SIG

VoBo: CN. GERMAN ALBERTO ROJAS HERNANDEZ 
Vicedirector de Investigación


CR. OSCAR OTONIEL TORRES CONDE
Vicedirector Académico


TC. JULIÁN HUMBERTO BORDA BAQUERO
Vicedirector Proyección Institucional y Graduados