



La Logística Militar como Pilar en la Lucha contra las Amenazas de Zona Gris

Los conflictos contemporáneos en zonas grises representan una transformación significativa de la guerra tradicional, donde las amenazas no se manifiestan mediante violencia física directa, sino a través de acciones estratégicas ambiguas y complejas (Morris et al., 2019). En este contexto, la logística se erige como una capacidad dinámica esencial para las Fuerzas Militares, permitiendo la adaptación y respuesta eficiente ante amenazas cambiantes (Teece, 2007). La integración de herramientas avanzadas, como la inteligencia artificial, optimiza la gestión logística, fortaleciendo la capacidad de detección, aprovechamiento y transformación ante estas amenazas (Cannas et al., 2024).

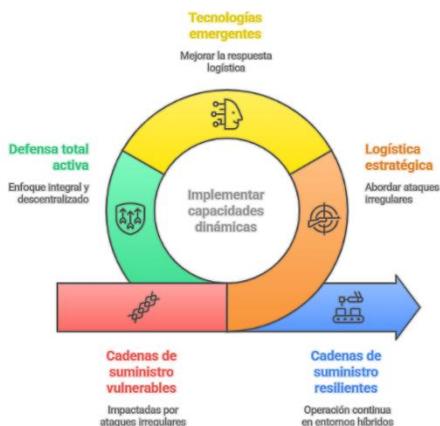
La implementación de capacidades dinámicas logísticas facilita la resiliencia de las cadenas de suministro militar y la operación continua en entornos híbridos y no convencionales. Diversos estudios muestran que la logística estratégica, acompañada de tecnologías emergentes, es fundamental para hacer frente a ataques irregulares que impactan sectores críticos, como la energía o la pesca, en conflictos de zona gris (Geri, 2024; Chen et al., 2024). Además, la defensa total activa surge como una respuesta urgente que supera la preparación militar tradicional, exigiendo un enfoque integral y descentralizado (Ljungkvist, 2024).

La logística mejora la respuesta militar en zonas grises



Elaboración propia usando la herramienta Napkin I.A.

Fortalecimiento de la resiliencia de la cadena de suministro militar



Elaboración propia usando la herramienta Napkin I.A.

El fortalecimiento de la logística como capacidad dinámica demanda un enfoque interagencial coordinado, apoyado por tecnologías avanzadas de análisis de datos y aprendizaje automático para optimizar la resiliencia y capacidad de adaptación operativa en entornos complejos y multifacéticos (Aristizábal Murillo, 2025; Merhi & Harfouche, 2024). Este posicionamiento estratégico de la logística no solo mejora la capacidad defensiva de las Fuerzas Militares frente a conflictos en zona gris, sino que también contribuye a la seguridad nacional en un escenario global marcado por la incertidumbre y la evolución constante de las amenazas híbridas.