

**FUERZAS MILITARES DE COLOMBIA
ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA
General Rafael Reyes Prieto**



**PLAN ANTICORRUPCIÓN Y ATENCIÓN AL
CIUDADANO
ESDEG 2019**

Bogotá D.C., 27 diciembre de 2018

Versión (1)

PRESENTACIÓN

La Escuela Superior de Guerra es una Institución de Educación Superior, que depende del Comando General de las Fuerzas Militares, fue instituida con la misión de formar líderes estratégicos militares y civiles, nacionales e internacionales para afrontar los desafíos a la seguridad y defensa nacional, a través de programas interdisciplinarios de educación.

La Escuela, dentro de su filosofía, asume la educación como un factor vertebral estratégico, convirtiéndose en la institución llamada a formar, capacitar, fortalecer, modelar y mejorar el componente humano de sus estudiantes, respondiendo a las exigencias que la sociedad y la nación demandan para fortalecer la seguridad y defensa nacional.

La formación y la capacitación de los estudiantes reposan en sólidas bases éticas y morales, en el respeto a la dignidad humana, en principios y valores, en el fortalecimiento de la capacidad de liderazgo y en un profundo conocimiento de un saber específico.

A partir de los criterios definidos por el Gobierno Nacional en la Ley 1474 de 2011, por la cual se dictan normas orientadas a fortalecer los mecanismos de prevención, investigación y sanción de actos de corrupción y la efectividad del control de la gestión pública, y en la Ley 1712 de 2014, que trata de transparencia y el derecho de acceso a la información pública nacional.

En cumplimiento con las normas orientadas a prevenir la corrupción, la Escuela Superior de Guerra elaborará e implementará anualmente el "Plan Anticorrupción y de Atención al Ciudadano", herramienta de tipo preventivo para el control de la gestión, la cual incluye cinco componentes autónomos e independientes, los cuales gozan de metodologías para su desarrollo con parámetros y soportes normativos propios, determinando los siguientes responsables:

Se establecen los líderes que tendrán la responsabilidad de dinamizar cada uno de los componentes el Plan así:

NÚM.	COMPONENTE	LÍDER-RESPONSABLE
1	Gestión del riesgo de corrupción-Mapa de Riesgos de Corrupción y medidas para mitigar los riesgos.	Jefe Planeación Estratégica
2	Racionalización de Tramites	Vicedirector Académico
3	Rendición de cuentas	Jefe Departamento Administrativo
4	Mecanismos para mejorar la Atención al Ciudadano	Jefe Comunicaciones Estratégicas
5	Mecanismos para la Transparencia y Acceso a la información	Jefe Planeación Estratégica

De manera adicional la ESDEG incorpora en su Guía de Planeamiento Estratégico 2019-2020, unas Líneas de Acción Estratégicas con sus respectivas Iniciativas, que permitirán fortalecer la lucha contra la corrupción, como son:

Líneas de Acción Estratégicas	Iniciativas	Proceso Responsable
1 Fortalecer los mecanismos de prevención, evaluación y seguimiento de lucha contra la corrupción y atención al ciudadano, generando transparencia y credibilidad Institucional.	Racionalizar los trámites y otros procedimientos administrativos, para mejorar la atención a los grupos de valor y partes interesadas.	M01

	Líneas de Acción Estratégicas	Iniciativas	Proceso Responsable
2	Fortalecer los mecanismos de prevención, evaluación y seguimiento de lucha contra la corrupción y atención al ciudadano, generando transparencia y credibilidad Institucional.	Promover la participación ciudadana en la gestión de la ESDEG y las estrategias de rendición de cuentas.	E01
3	Fortalecer los mecanismos de prevención, evaluación y seguimiento de lucha contra la corrupción y atención al ciudadano, generando transparencia y credibilidad Institucional.	Fortalecer los canales de atención y servicio al ciudadano.	E02
4	Fortalecer los mecanismos de prevención, evaluación y seguimiento de lucha contra la corrupción y atención al ciudadano, generando transparencia y credibilidad Institucional.	Divulgar la información pública, atendiendo criterios de confiabilidad, integridad y disponibilidad.	E01
5	Fortalecer los mecanismos de prevención, evaluación y seguimiento de lucha contra la corrupción y atención al ciudadano, generando transparencia y credibilidad Institucional.	Promover el Código de Integridad, con el fin que el funcionario público de la ESDEG, interiorice la transparencia y la ética pública.	A01
6	Asegurar la Gestión del Riesgo, que impacte el cumplimiento de los Objetivos Estratégicos y del Proceso.	Administrar los riesgos de gestión y corrupción como oportunidad de mejora para el proceso	TODOS

1. MARCO NORMATIVO

- 1) Constitución Política de 1991 (Artículos 83, 84, 209 y 333): Establece el principio de la buena fe, la no exigencia de requisitos adicionales para el ejercicio de un derecho, los principios de la función administrativa, de la actividad económica y la iniciativa privada
- 2) Ley 962 de 2005 "por la cual se dictan disposiciones sobre racionalización de trámites y procedimientos administrativos de los organismos y entidades del Estado y de los particulares que ejercen funciones públicas o prestan servicios públicos"
- 3) Ley 1474 de 2011 Estatuto Anticorrupción "Por la cual se dictan normas orientadas a fortalecer los mecanismos de prevención, investigación y sanción de actos de corrupción y la efectividad del control de la gestión pública"
- 4) Ley 1712 de 2014 "Por medio de la cual se crea la Ley de Transparencia y del Derecho de Acceso a la Información Pública Nacional y se dictan otras disposiciones"
- 5) Ley 1757 de 2015 (Arts. 48 y siguientes) "Por la cual se dictan disposiciones en materia de promoción y protección del derecho a la participación democrática.
- 6) Ley 1753 de 2015: Por la cual se expide el Plan Nacional de Desarrollo 2014 – 2018.
- 7) Ley 1755 de 2015 "Por medio de la cual se regula el Derecho Fundamental de Petición y se sustituye un título del Código de Procedimiento Administrativo y de lo Contencioso Administrativo"
- 8) Decreto Ley 019 de 2012 "Por el cual se dictan normas para suprimir o reformar regulaciones, procedimientos y trámites innecesarios existentes en la Administración Pública"
- 9) Decreto 2641 del 2012: Por el cual se reglamentan los artículos 73 y 76 de la Ley 1474 de 2011.
- 10) Decreto 103 de 2015 "por el cual se reglamenta parcialmente la Ley 1712 de 2014 y se dictan otras disposiciones"
- 11) Decreto 1083 de 2015: Por medio del cual se expide el Decreto Único Reglamentario del Sector de Función Pública.
- 12) Decreto 124 de 2016 "por el cual se sustituye el Título 4 de la Parte 1 del libro 2 del Decreto 1081 de 2015, relativo al "Plan Anticorrupción y de Atención al Ciudadano".
- 13) Plan Nacional de Desarrollo 2018-2022.
- 14) CONPES 3649 DE 2010: Política Nacional de Servicio al Ciudadano.

- 15) CONPES 167 de 2013, Estrategia Nacional de la Política Pública Integral Anticorrupción.
- 16) Guía para la Administración del Riesgo de Gestión, Corrupción y Seguridad Digital y, diseño de controles en entidades públicas vigente emitida por el Departamento Administrativo de la Función Pública (DAFP).
- 17) Metodología para la implementación del Modelo Integrado de Planeación y Gestión, octubre 2017.
- 18) Manual Único de Rendición de Cuentas.

2. OBJETIVOS

Para dar cumplimiento a la apuesta institucional en la lucha contra la corrupción, la Escuela Superior de Guerra determina los siguientes Objetivos.

Objetivo General

Fortalecer la cultura Anticorrupción de la ESDEG, como instrumento de tipo preventivo para el control de la gestión, evitar la corrupción, fomentar la participación ciudadana, dar cumplimiento con los requerimientos legales y mejorar el servicio de la educación que presta la Escuela Superior de Guerra a través del cumplimiento de los componentes establecidos.

Objetivos Específicos

- a) Promover la participación ciudadana en la gestión de la ESDEG.
- b) Hacer visible la gestión de la ESDEG a los grupos de interés.
- c) Mejorar el servicio a través de la racionalización de los trámites y servicios.
- d) Formular Líneas de Acción Estratégica, Iniciativas y actividades para prevenir y controlar los riesgos de corrupción.

3. POLÍTICAS INSTITUCIONALES DE GESTIÓN

La ESDEG mediante Acta 1199-MDN-COGFM-JEMCO-ESDEG-PLAES-2.25, de fecha 08 agosto 2018, expidió las siguientes Políticas institucionales de Gestión que fortalecerán la prevención de los riesgos, no solo de corrupción sino los de gestión y mejoraran la participación de la ciudadanía en la Gestión de la Escuela, cada política tiene establecida una finalidad y sus ámbitos de aplicación que garanticen la implementación y su articulación con el Planeamiento Estratégico de la ESDEG así:

I. POLÍTICA GESTIÓN DEL RIESGO ESDEG.

Finalidad: "Actuar preventivamente en condiciones aceptables de riesgo, pero sin tolerancia al fraude y a la corrupción, aplicando el pensamiento basado en riesgos, a través de la identificación, evaluación y tratamiento de los riesgos que pudieran afectar el logro de los objetivos estratégicos, la conformidad de los servicios de educación y la capacidad de aumentar la satisfacción de Grupos de Valor / Cliente, con atención prioritaria a los riesgos institucionales de carácter negativo y de mayor impacto potencial."

Ámbito de Aplicación: (Pensamiento basado en riesgos)

- a) Determinar roles y responsabilidades dentro del Sistema Integrado de Gestión para asumir las Líneas de Defensa
- b) Adoptar herramientas y metodologías para identificar, analizar, mitigar, evaluar los riesgos propios en el sector público y enfocado a la ESDEG como Institución de Educación Superior.
- c) Asesorar y capacitar en el pensamiento basado en riesgos con base en el contexto interno y externo y sus posibles causas.
- d) Articular en el mapeo de riesgos los requerimientos establecidos en otros sistemas (gestión ambiental, gestión documental, gestión contractual, seguridad digital, seguridad y salud en el trabajo, entre otros)
- e) Sensibilizar en la administración de riesgos de gestión, corrupción y fraude Incorporar mecanismos para facilitar la participación ciudadanía en la construcción del Mapa de Riesgos Institucional
- f) Monitorear y hacer seguimiento a la efectividad de la gestión del riesgo y sus controles

- g) Revisar la exposición al fraude y la corrupción en la gestión institucional, para incluir los riesgos y administrarlos.
- h) Divulgar la información de los entes de control y los mecanismos de participación gubernamental e institucional para promover la transparencia y la lucha contra la corrupción.
- i) Integrar en el planeamiento estratégico y en los planes de acción de la Escuela, las iniciativas de gestión del riesgo, y las requeridas en el Plan Anticorrupción y de Atención al Ciudadano.
- j) Verificar la implementación de políticas, objetivos, procesos y procedimientos de seguridad para gestionar los riesgos que afectan la seguridad de la información.

II. POLÍTICA PARTICIPACIÓN CIUDADANA Y RENDICIÓN DE CUENTAS EN LA GESTIÓN PÚBLICA DE LA ESDEG

Finalidad: "Promover la participación ciudadana en todo el ciclo de la gestión de la Escuela Superior de Guerra "General Rafael Reyes Prieto", como Institución de Educación Superior, de conformidad con los parámetros establecidos en el "Manual Único de Rendición de Cuentas", del Departamento Nacional de Planeación (DNP) y el Departamento Administrativo de la Función Pública (DAFP), con el fin de certificar la gestión institucional, generando así credibilidad, transparencia y confianza en el ejercicio del control social."

Ámbito de Aplicación:

- a) Los temas y aspectos relevantes que la ESDEG debe comunicar y sobre los cuales debe rendir cuentas son los siguientes, los cuales deben estar disponibles en la página WEB de la ESDEG y ser actualizados de manera trimestral:
 - i. Presupuesto: Ejecución Presupuestal y Estados Financieros.
 - ii. Cumplimiento de metas: Plan de Acción, Programas y proyectos en ejecución.
 - iii. Gestión: Informes de Gestión, Metas e Indicadores de Gestión, Informes de los entes de Control que vigilan a la ESDEG.
 - iv. Contratación: Procesos Contractuales, Gestión contractual.
 - v. Impactos de la Gestión: Proyección Institucional (Social e Internacionalización).
 - vi. Acciones de mejoramiento de la ESDEG: Planes de mejora, Autoevaluación Institucional.
- b) Para el estado del proceso de rendición de cuentas en la ESDEG, se debe adelantar:
 - i. Elaboración de diagnóstico.
 - ii. Caracterización de los grupos de interés y grupos de valor.
 - iii. Identificación de necesidades de información de los grupos de interés y grupos de valor.
 - iv. Relación entre las capacidades institucionales (IES) y la disponibilidad de recursos.
- c) Programar y desarrollar un ejercicio anual de rendición de cuentas a través de los canales y mecanismos disponibles.
- d) Realizar campaña anual de sensibilización en la ciudadanía, grupos de interés y/o grupos de valor, para convocar procesos de participación a través de los canales y mecanismos disponibles.
- e) Documentar buenas prácticas institucionales en materia de participación y rendición de cuentas.
- f) Preparar al personal de la ESDEG con el conocimiento necesario para desarrollar la rendición de cuentas.
- g) Caracterizar los grupos de valor y Grupos de Interés de la ESDEG, y hacer uso de los medios disponibles, entre ellos, la página web de la ESDEG para facilitar ejercicios de participación ciudadana.

III. POLÍTICA INSTITUCIONAL DE SERVICIO AL CIUDADANO ESDEG

Finalidad: "Atender de manera integral a cualquier ciudadano que haciendo uso de sus derechos eleve una petición hacia un área específica y gestionar ante la dependencia responsable una respuesta oportuna, adecuada y satisfactoria a sus requerimientos, bajo los principios de respeto, transparencia y honestidad que rigen el actuar de la Institución".

Ámbito de Aplicación:

a) Canales de Atención al Ciudadano

- i. Controlar el funcionamiento de los canales virtuales, incluyendo dispositivos móviles, de acuerdo con los requerimientos técnicos y tecnológicos establecidos por el MIPG
- ii. Evaluar la utilización de los canales de atención disponibles.
- iii. Establecer los lineamientos para el manejo de la página WEB y las redes sociales ESDEG.
- iv. Verificar los contenidos de información en el link de Transparencia y Acceso a la Información Pública
- v. Fortalecer la imagen institucional mediante el adecuado manejo de los canales y medios de información pública

b) Servicio al Ciudadano

- i. Caracterizar de los usuarios ESDEG (grupos de valor – Cliente / Grupos de interés / partes interesadas)
- ii. Caracterizar población que accesar a espacios públicos de la ESDEG y garantizar la atención incluyente (grupos especiales, víctimas de violencia, personas con discapacidad, comunidades indígenas, entre otros)
- iii. Evaluar satisfacción y percepción en torno al servicio al ciudadano
- iv. Implementar los Protocolos de Servicio al Ciudadano (Atención Presencial, Atención Telefónica, Atención Virtual, Atención por Correspondencia)
- v. Verificar el funcionamiento del canal físico para atender al ciudadano y administrar comunicaciones oficiales
- vi. Mantener actualizada la Carta Trato Digno al Ciudadano

c) Capacidades de Atención al Ciudadano

- i. Coordinar y desarrollar la difusión, sensibilización y conocimiento de los temas de la política de servicio al ciudadano y de los protocolos establecidos (campañas, inclusión en el Plan Institucional de Capacitación, entre otros).
- ii. Coordinar con el Departamento de TIC de la ESDEG la aplicación de los lineamientos para la protección de datos personales a través de los diferentes canales.

IV. POLÍTICA TRANSPARENCIA, ACCESO INFORMACIÓN PÚBLICA Y LUCHA CONTRA LA CORRUPCIÓN

Finalidad: "Divulgar activamente la información pública (transparencia activa), respondiendo de buena fe, de manera adecuada, veraz, oportuna y gratuita las solicitudes de acceso a la información pública (transparencia pasiva), atendiendo criterios de confidencialidad, integridad, y disponibilidad".

Ámbito de Aplicación:

- a) El Departamento de Talento Humano, debe incluir en el PLAN INSTITUCIONAL DE CAPACITACIÓN, la capacitación a los funcionarios sobre: (1) Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública, las responsabilidades, criterios y forma de aplicación en la ESDEG. (2) Rendición de Cuentas.
- b) Establecer anualmente las Actividades y el Cronograma Plań Anticorrupción ESDEG.
- c) Fortalecer las actividades de empalme en los cargos de la ESDEG por retiros y/o traslados de personal, con el fin de realizar una transferencia efectiva de conocimientos.
- d) Verificar la necesidad de publicar el calendario de actividades en el sitio Web de Transparencia
- e) Complementar el informe de seguimiento del tema de Transparencia con indicadores que se puedan medir en el tiempo.
- f) Revisar y /o complementar las encuestas de satisfacción al ciudadano con el tema del link de transparencia.
- g) Elaborar e implementar estrategia de gestión del conocimiento en la ESDEG.
- h) Elaborar diagnóstico de necesidades de organización y sistematización de información en la ESDEG.

- i) Revisar, actualizar y publicar los instrumentos de gestión de la información pública: (registro de activos de información, índice de información clasificada y reservada, esquema de publicación de información y programa de gestión documental).
- j) Revisar la necesidad y viabilidad de implementar canales e información adecuada para los grupos especiales: víctimas de violencia, personas con discapacidad, comunidades indígenas.

V. POLÍTICA RACIONALIZACIÓN DE TRÁMITES

Finalidad: "Impartir instrucciones para facilitar el acceso a la información y ejecución de los trámites y procedimientos administrativos relacionados con el proceso misional de educación, así como promover el uso de las tecnologías de la información y las comunicaciones para dar respuesta oportuna y confiable a los ciudadanos e inscribir la totalidad de trámites de la institución en el SUIT".

Ámbito de Aplicación:

- a) Construir el inventario de trámites y otros procedimientos administrativos (Tener en cuenta la caracterización de usuarios)
- b) Registrar y actualizar los trámites y procedimientos administrativos en el Sistema Único de Información de Trámites (SUIT)
- c) Realizar una revisión de los trámites de alto impacto teniendo en cuenta criterios de frecuencia, volumen, tiempos de respuesta, costos, relación con otros sistemas o planes de gobierno, mayores PQRS, entre otros según MIPG (Cuadro revisión y priorización de trámites anual)
- d) Desarrollar e implementar la política de racionalización de trámites así como los mecanismos para evaluar la satisfacción de los clientes o ciudadano frente a los trámites y servicios así como la evaluación de los funcionarios en torno al servicio al ciudadano (Tener en cuenta la caracterización de usuarios)
- e) Realizar informe de análisis de datos sobre la evaluación y resultados de la racionalización de trámites en el que se cuantifique el impacto de las acciones adelantadas
- f) Realizar campañas de difusión y capacitación sobre los trámites y sus actualizaciones a los servidores públicos responsables de la implementación.

4. LÍNEAS DE ACCIÓN ESTRATÉGICAS (LAE) E INICIATIVAS PARA EL FORTALECIMIENTO DE LA LUCHA CONTRA LA CORRUPCIÓN.

La ESDEG en su Guía de Planeamiento Estratégico 2019-2020, determina las siguientes Líneas de Acción Estratégicas y sus respectivas Iniciativas, que permitirán fortalecer la lucha contra la corrupción y los riesgos.

	Líneas de Acción Estratégicas	Iniciativas	Proceso Responsable
1	Fortalecer los mecanismos de prevención, evaluación y seguimiento de lucha contra la corrupción y atención al ciudadano, generando transparencia y credibilidad Institucional.	Racionalizar los trámites y otros procedimientos administrativos, para mejorar la atención a los grupos de valor y partes interesadas.	M01
2	Fortalecer los mecanismos de prevención, evaluación y seguimiento de lucha contra la corrupción y atención al ciudadano, generando transparencia y credibilidad Institucional.	Promover la participación ciudadana en la gestión de la ESDEG y las estrategias de rendición de cuentas.	E01
3	Fortalecer los mecanismos de prevención, evaluación y seguimiento de lucha contra la corrupción y atención al ciudadano, generando transparencia y credibilidad Institucional.	Fortalecer los canales de atención y servicio al ciudadano.	E02
4	Fortalecer los mecanismos de prevención, evaluación y seguimiento de lucha contra la corrupción y atención al ciudadano, generando transparencia y credibilidad Institucional.	Divulgar la información pública, atendiendo criterios de confiabilidad, integridad y disponibilidad.	E01

	Lineas de Acción Estratégicas	Iniciativas	Proceso Responsable
5	Fortalecer los mecanismos de prevención, evaluación y seguimiento de lucha contra la corrupción y atención al ciudadano, generando transparencia y credibilidad Institucional.	Promover el Código de Integridad, con el fin que el funcionario público de la ESDEG, interiorice la transparencia y la ética pública.	A01
6	Asegurar la Gestión del Riesgo, que impacte el cumplimiento de los Objetivos Estratégicos y del Proceso.	Administrar los riesgos de gestión y corrupción como oportunidad de mejora para el proceso	TODOS

5. MAPA DE RIESGOS DE CORRUPCIÓN

Como una acción preventiva, los riesgos de gestión y de corrupción que impactan en los objetivos estratégicos se gestionan en el Mapa de Riesgos Institucional de la ESDEG, con sus respectivos planes de contingencia en el evento de materialización.

Las acciones de tratamiento a los riesgos, son monitoreadas periódicamente por los procesos para verificar la eficacia y eficiencia de los controles y proponer los ajustes que sean necesarios de acuerdo al contexto de la ESDEG.

El Mapa de Riesgos Institucional, se puede consultar en el siguiente enlace:

<https://esdeque.edu.co/sites/default/files/inline-files/Mapa%20de%20Riesgos%20Institucional.pdf>,

6. PLAN ESPECÍFICO POR COMPONENTE

En el anexo del presente documento se encuentra desagregado las actividades a desarrollar por cada componente, el cronograma de cumplimiento y los funcionarios responsables de realizar la tarea, de revisarla y de aprobarla.

Las actividades estarán controladas mediante la plataforma tecnológica Suite Visión Empresarial (SVE) y son parte integral de los Planes de Acción de cada proceso.

7. SOCIALIZACIÓN A LA COMUNIDAD

Para promover la participación ciudadana (Grupos de Valor/Grupos de Interés) en la gestión institucional, y en observancia de los lineamientos del modelo integrado de planeación y Gestión-MIPG, el proyecto del presente plan fue publicado en la página WEB <https://www.esdeque.edu.co/node/211>, en el mes de diciembre 2018, cuyas observaciones permitieron efectuar los ajustes que se consideraron pertinentes.

8. SEGUIMIENTO ESPECÍFICO AL PLAN

A través de Planeación Estratégica, se efectuará seguimiento al Plan así:

- Primer seguimiento: Con corte al 30 de abril 2019. En esa medida, la publicación deberá surtirse dentro de los diez (10) primeros días del mes de mayo 2019.
- Segundo seguimiento: Con corte al 31 de agosto 2019. La publicación deberá surtirse dentro de los diez (10) primeros días del mes de septiembre 2019.
- Tercer seguimiento: Con corte al 31 de diciembre 2019. La publicación deberá surtirse dentro de los diez (10) primeros días del mes de enero 2020.

9. TÉRMINOS Y DEFINICIONES

De acuerdo con lo establecido por el Departamento Administrativo de la Función Pública, la ESDEG adopta el siguiente glosario de términos¹:

- a) Administración del Riesgo: actividades encaminadas a la reducción de los riesgos de la entidad, a través de la identificación, valoración, evaluación y manejo de los mismos.
- b) Audiencia pública de rendición de cuentas: proceso a través del cual se abren espacios de encuentro y reflexión al final del proceso sobre los resultados de la gestión de un periodo, en el cual se resumen aspectos cruciales.
- c) Ciudadano: persona natural o jurídica (pública o privada), nacional, residente o no en Colombia, como también la persona extranjera que permanezca, tenga domicilio en el país, o tenga contacto con alguna autoridad pública, y en general cualquier miembro de la comunidad sin importar el vínculo jurídico que tenga con el Estado, y que sea destinatario de políticas públicas, se relacione o interactúe con éste con el fin de ejercer sus derechos civiles y/o políticos y cumplir con sus obligaciones.
- d) Corrupción: uso del poder para desviar la gestión de lo público hacia el beneficio privado.
- e) Datos abiertos: son todos aquellos datos primarios, sin procesar, en formatos estándar, estructurados, interoperables, accesibles y reutilizables, que no requieren permisos específicos, con el objetivo de que terceros puedan crear servicios derivados de los mismos.
- f) Grupos de Interés: personas, grupos o entidades sobre las cuales el ente público tiene influencia, o son influenciadas por ella. Es sinónimo de "Públicos internos y externos", o "Clientes internos y externos", o "partes interesadas".
- g) Información pública: es la información generada por el sector público o que sea de naturaleza pública que es puesta a disposición de la ciudadanía a través de varios medios.
- h) Mapa de Riesgos: herramienta metodológica que permite hacer un inventario de los riesgos por proceso, haciendo la descripción de cada uno de ellos, las posibles consecuencias y su forma de tratamiento.
- i) Riesgo de corrupción: Posibilidad de que, por acción u omisión, se use el poder para desviar la gestión de lo público hacia un beneficio privado.
- j) Mecanismos para mejorar la Atención al Ciudadano: centra sus esfuerzos en garantizar el acceso de los ciudadanos a los trámites y servicios de la Administración Pública conforme a los principios de información completa, clara consistente, con altos niveles de calidad, oportunidad en el servicio y ajuste a las necesidades, realidades y expectativas del ciudadano.
- k) Mecanismos para la Transparencia y Acceso a la Información: recoge los lineamientos para la garantía del derecho fundamental de acceso a la información pública, según el cual toda persona puede acceder a la información pública en posesión o bajo control de los sujetos obligados de la ley, excepto la información y los documentos considerados como legalmente reservados.
- l) Parte interesada: persona o grupo que tenga un interés en el desempeño o éxito de una organización.
- m) Participación Ciudadana: es el derecho que tiene toda persona de expresarse libremente y difundir su pensamiento y opiniones, la de informar y recibir información veraz e imparcial. Así como el derecho de participar activamente en el proceso de toma de decisiones.
- n) Políticas de manejo del Riesgo: son los criterios que orientan la toma de decisiones para tratar, y en lo posible minimizar, los riesgos en la entidad, en función de su evaluación.
- o) Racionalización de Trámites: facilita el acceso a los servicios que brinda la administración pública, y les permite a las entidades simplificar, estandarizar, eliminar, optimizar y automatizar los trámites existentes, acercando al ciudadano a los servicios que presta el Estado, mediante la modernización y el aumento de la eficiencia de sus procedimientos.
- p) Rendición de cuentas: expresión del control social que comprende acciones de peticiones de información, diálogos e incentivos. Busca la adopción de un proceso transversal permanente de interacción entre servidores públicos – entidades – ciudadanos y actores interesados en la gestión de los primeros y sus resultados. Así mismo, busca la transparencia de la gestión de la Administración Pública para lograr la adopción de los principios de Buen Gobierno.

¹ <https://colaboracion.dnp.gov.co/CDT/DNP/PAYAC%202018.pdf?>

- q) Riesgos: posibilidad de ocurrencia de eventos tanto internos como externos, que pueden afectar o impedir el logro de los objetivos institucionales de una entidad pública, entorpeciendo el desarrollo normal de sus funciones.
- r) Trámites: conjunto de requisitos, pasos o acciones que se encuentran reguladas por el Estado, dentro de un procedimiento administrativo misional, que deben efectuar los usuarios ante una institución de la administración pública o particular que ejerce funciones administrativas, para adquirir un derecho o cumplir con una obligación prevista o autorizada por la Ley y cuyo resultado es un producto o servicio.
- s) Transparencia: principio que subordina la gestión de las instituciones y que expone la misma a la observación directa de los grupos de interés; implica, así mismo, el deber de rendir cuentas de la gestión encomendada.



Mayor General FRANCISCO JAVIER CRUZ RICCI
Director Escuela Superior de Guerra



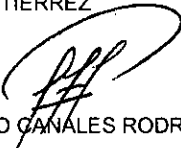
Visto Bueno: MGCM OSCAR EDUARDO HERNÁNDEZ DURAN
Subdirector Escuela Superior de Guerra



Revisión JURID: TE. ANDRÉS DEL PILAR PÉREZ GUECHA
Jefe Jurídico



Revisión PLAES: Cr. JAIRO IVAN SANCHEZ GUTIERREZ
Jefe Planeación Estratégica (e)



Estructuración PLAES: Cr (ra) MARIO FERNANDO CANALES RODRÍGUEZ
Asesor Planeación Estratégica

TABLA DE CONTENIDO

PRESENTACIÓN	2
1. MARCO NORMATIVO	3
2. OBJETIVOS.....	4
Objetivo General.....	4
Objetivos Específicos.....	4
3. POLÍTICAS INSTITUCIONALES DE GESTIÓN	4
I. POLÍTICA GESTIÓN DEL RIESGO ESDEG.....	4
II. POLÍTICA PARTICIPACIÓN CIUDADANA Y RENDICIÓN DE CUENTAS EN LA GESTIÓN PÚBLICA DE LA ESDEG.....	5
III. POLÍTICA INSTITUCIONAL DE SERVICIO AL CIUDADANO ESDEG.....	5
IV. POLÍTICA TRANSPARENCIA, ACCESO INFORMACIÓN PÚBLICA Y LUCHA CONTRA LA CORRUPCIÓN.....	6
V. POLÍTICA RACIONALIZACIÓN DE TRÁMITES.....	7
4. LÍNEAS DE ACCIÓN ESTRATÉGICAS (LAE) E INICIATIVAS PARA EL FORTALECIMIENTO DE LA LUCHA CONTRA LA CORRUPCIÓN.....	7
5. MAPA DE RIESGOS DE CORRUPCIÓN	8
6. PLAN ESPECÍFICO POR COMPONENTE.....	8
7. SOCIALIZACIÓN A LA COMUNIDAD.....	8
8. SEGUIMIENTO ESPECÍFICO AL PLAN.....	8
9. TÉRMINOS Y DEFINICIONES	9

PROCESO	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	LÍNEAS DE ACCIÓN ESTRATÉGICA	RESPONSABLE DE LA APROBACIÓN	INICIATIVA	RESPONSABLE PERSON FÍSICA	TAREA O ACTIVIDAD	RESPONSABLE DE LA TAREA O ACTIVIDAD	FECHA INICIO	FECHA FINAL	UNIDAD DE MEDIDA	PREMIUMIENTO	PROYECTO RESPONSABLE DE LA TAREA	
POLÍTICA DE GESTIÓN Y DESEMPEÑO INSTITUCIONAL-CONTABILIDAD-CONTROLES Decreto 1466 del 11 septiembre 2017	OBJETIVO ESTRATÉGICO (1) Fortalecer el Sistema Integrado de Gestión y Control de la ESEDE	Mejorar la Gestión del Riesgo, que impacta al cumplimiento de los Objetivos Estratégicos del Proceso.	MT, ELIZABETH BOCAREJO BAUTISTA	Administración del riesgo de gestión y cumplimiento de los objetivos de la institución.	TN, ANDRÉS VARGAS RESTREPO	Definir el alcance del riesgo de gestión de la institución.	TN, CARLOS ANDRÉS SANCHEZ RUJE	01/02/2019	15/04/2019	1		Documento Oficial	
	OBJETIVO ESTRATÉGICO (2) Fortalecer el Sistema Integrado de Gestión y Control de la ESEDE	Asegurar la Gestión del Riesgo, que impacta al cumplimiento de los Objetivos Estratégicos del Proceso.	SP, MARIA CONSUELO RUIZ	SP, MARIA CONSUELO RUIZ	Administrar los riesgos de gestión y cumplimiento de los objetivos de la institución.	MT, JOSUE GALONDO JARAMA	Elaborar el Plan de Transparencia y Acceso a la Información pública 2019	T2, NERY EVERALDO ESPINO GARCIA	01/01/2019	20/02/2019	1		Plan de Transparencia
	OBJETIVO ESTRATÉGICO (3) Fortalecer el Sistema Integrado de Gestión y Control de la ESEDE	Asegurar la Gestión del Riesgo, que impacta al cumplimiento de los Objetivos Estratégicos del Proceso.	CR, CELIA CALAMEÑA JURADO	CR, CELIA CALAMEÑA JURADO	Administrar los riesgos de gestión y cumplimiento de los objetivos de la institución.	MT, FABIOLA TORRES HONORATO GARCIA	Verificar la integridad de la información de los rubros de la ESEDE.	CP, TINA GARCIA BLANCO	15/01/2019	20/01/2019	1		Informe al Supervisor ESEDE
	OBJETIVO ESTRATÉGICO (4) Fortalecer el Sistema Integrado de Gestión y Control de la ESEDE	Asegurar la Gestión del Riesgo, que impacta al cumplimiento de los Objetivos Estratégicos del Proceso.	CR, NANI CAROL BAZAÑO SANCHEZ	CR, NANI CAROL BAZAÑO SANCHEZ	Administrar los riesgos de gestión y cumplimiento de los objetivos de la institución.	MT, FABIOLA TORRES HONORATO GARCIA	Verificar la integridad de la información de los rubros de la ESEDE.	CP, TINA GARCIA BLANCO	15/01/2019	20/01/2019	1		Informe al Supervisor ESEDE
	OBJETIVO ESTRATÉGICO (5) Fortalecer el Sistema Integrado de Gestión y Control de la ESEDE	Asegurar la Gestión del Riesgo, que impacta al cumplimiento de los Objetivos Estratégicos del Proceso.	CR, CELIA CALAMEÑA JURADO	CR, CELIA CALAMEÑA JURADO	Administrar los riesgos de gestión y cumplimiento de los objetivos de la institución.	SP, WALTER CRISTIAN GONZALEZ GARCIA	Concebir e implementar las estrategias de gestión y cumplimiento de los objetivos de la institución.	MT, PAUL BAUTISTA TORRES	21/01/2019	22/02/2019	1		ACTA CAPACITACIÓN
	OBJETIVO ESTRATÉGICO (6) Fortalecer el Sistema Integrado de Gestión y Control de la ESEDE	Asegurar la Gestión del Riesgo, que impacta al cumplimiento de los Objetivos Estratégicos del Proceso.	CR, CELIA CALAMEÑA JURADO	CR, CELIA CALAMEÑA JURADO	Administrar los riesgos de gestión y cumplimiento de los objetivos de la institución.	MT, FABIOLA TORRES HONORATO GARCIA	Concebir e implementar las estrategias de gestión y cumplimiento de los objetivos de la institución.	MT, PAUL BAUTISTA TORRES	21/01/2019	22/02/2019	1		Informe al Supervisor ESEDE
	OBJETIVO ESTRATÉGICO (7) Fortalecer el Sistema Integrado de Gestión y Control de la ESEDE	Asegurar la Gestión del Riesgo, que impacta al cumplimiento de los Objetivos Estratégicos del Proceso.	CR, CELIA CALAMEÑA JURADO	CR, CELIA CALAMEÑA JURADO	Administrar los riesgos de gestión y cumplimiento de los objetivos de la institución.	PR, JULIAN HENRIQUE JIMENEZ CADENA	Realizar el diagnóstico de los riesgos de gestión y cumplimiento de los objetivos de la institución.	PDS1, BRUNO HUGO MORALES FIGUEROA	01/02/2019	01/03/2019	1		Solicitud mediante correo electrónico al departamento TIC
	OBJETIVO ESTRATÉGICO (8) Fortalecer el Sistema Integrado de Gestión y Control de la ESEDE	Asegurar la Gestión del Riesgo, que impacta al cumplimiento de los Objetivos Estratégicos del Proceso.	CR, CELIA CALAMEÑA JURADO	CR, CELIA CALAMEÑA JURADO	Administrar los riesgos de gestión y cumplimiento de los objetivos de la institución.	SP, JOSE ANTONIO CAMACHO JIMENEZ	Realizar el diagnóstico de los riesgos de gestión y cumplimiento de los objetivos de la institución.	T2, NERY EVERALDO ESPINO GARCIA	01/02/2019	22/02/2019	1		Acta
	OBJETIVO ESTRATÉGICO (9) Fortalecer el Sistema Integrado de Gestión y Control de la ESEDE	Asegurar la Gestión del Riesgo, que impacta al cumplimiento de los Objetivos Estratégicos del Proceso.	CR, CELIA CALAMEÑA JURADO	CR, CELIA CALAMEÑA JURADO	Administrar los riesgos de gestión y cumplimiento de los objetivos de la institución.	MR, SANTIAGO RODRIGUEZ ANTONIO	Analizar el proceso ECI, la información de gestión y cumplimiento de los objetivos de la institución.	MORALES CARLO GONZALEZ AYALA	04/02/2019	30/04/2019	1		Informe al Supervisor ESEDE
	OBJETIVO ESTRATÉGICO (10) Fortalecer el Sistema Integrado de Gestión y Control de la ESEDE	Asegurar la Gestión del Riesgo, que impacta al cumplimiento de los Objetivos Estratégicos del Proceso.	CR, CELIA CALAMEÑA JURADO	CR, CELIA CALAMEÑA JURADO	Administrar los riesgos de gestión y cumplimiento de los objetivos de la institución.	SP, NELSON MACHAS	Analizar el proceso ECI, la información de gestión y cumplimiento de los objetivos de la institución.	LIZKATITRI ROCHA DFPDA	04/02/2019	30/04/2019	1		ACTA DE REUNIÓN
	OBJETIVO ESTRATÉGICO (11) Fortalecer el Sistema Integrado de Gestión y Control de la ESEDE	Asegurar la Gestión del Riesgo, que impacta al cumplimiento de los Objetivos Estratégicos del Proceso.	CR, CELIA CALAMEÑA JURADO	CR, CELIA CALAMEÑA JURADO	Administrar los riesgos de gestión y cumplimiento de los objetivos de la institución.	TS 1, MARITZEL CRISTIANES ALVAREZ	Realizar el diagnóstico de los riesgos de gestión y cumplimiento de los objetivos de la institución.	AGS, DIEGO ALBERTO GONZALEZ VERA	04/02/2019	30/04/2019	1		Informe al Supervisor ESEDE
	OBJETIVO ESTRATÉGICO (12) Fortalecer el Sistema Integrado de Gestión y Control de la ESEDE	Asegurar la Gestión del Riesgo, que impacta al cumplimiento de los Objetivos Estratégicos del Proceso.	CR, CELIA CALAMEÑA JURADO	CR, CELIA CALAMEÑA JURADO	Administrar los riesgos de gestión y cumplimiento de los objetivos de la institución.	MT, FABIOLA TORRES HONORATO GARCIA	Verificar que en las convocatorias de gestión y cumplimiento de los objetivos de la institución se incluya el mecanismo de control interno.	CP, TINA GARCIA BLANCO	04/02/2019	25/02/2019	1		Informe al Supervisor ESEDE
	OBJETIVO ESTRATÉGICO (13) Fortalecer el Sistema Integrado de Gestión y Control de la ESEDE	Asegurar la Gestión del Riesgo, que impacta al cumplimiento de los Objetivos Estratégicos del Proceso.	CR, CELIA CALAMEÑA JURADO	CR, CELIA CALAMEÑA JURADO	Administrar los riesgos de gestión y cumplimiento de los objetivos de la institución.	MT, PAUL BAUTISTA TORRES HONORATO GARCIA	Verificar que en las convocatorias de gestión y cumplimiento de los objetivos de la institución se incluya el mecanismo de control interno.	LONDÑO, MARCELO MORALES DEL PILAR	04/02/2019	30/04/2019	1		ACTA
OBJETIVO ESTRATÉGICO (14) Fortalecer el Sistema Integrado de Gestión y Control de la ESEDE	Asegurar la Gestión del Riesgo, que impacta al cumplimiento de los Objetivos Estratégicos del Proceso.	CR, CELIA CALAMEÑA JURADO	CR, CELIA CALAMEÑA JURADO	Administrar los riesgos de gestión y cumplimiento de los objetivos de la institución.	SP, ANNA GARCIA OLIVERA	Verificar que en las convocatorias de gestión y cumplimiento de los objetivos de la institución se incluya el mecanismo de control interno.	PR, ROSABRITTA GARCIA	04/02/2019	30/04/2019	1		IFORME	
OBJETIVO ESTRATÉGICO (15) Fortalecer el Sistema Integrado de Gestión y Control de la ESEDE	Asegurar la Gestión del Riesgo, que impacta al cumplimiento de los Objetivos Estratégicos del Proceso.	CR, CELIA CALAMEÑA JURADO	CR, CELIA CALAMEÑA JURADO	Administrar los riesgos de gestión y cumplimiento de los objetivos de la institución.	PR, CELIA CALAMEÑA JURADO	Realizar el diagnóstico de los riesgos de gestión y cumplimiento de los objetivos de la institución.	MT, FABIOLA TORRES HONORATO GARCIA	11/02/2019	16/03/2019	1		IFORME SOCIALIZACIÓN RESULTADOS AL SUPERVISOR ESEDE	
OBJETIVO ESTRATÉGICO (16) Fortalecer el Sistema Integrado de Gestión y Control de la ESEDE	Asegurar la Gestión del Riesgo, que impacta al cumplimiento de los Objetivos Estratégicos del Proceso.	CR, Jairo Van Sánchez Guerrero	CR, Jairo Van Sánchez Guerrero	Administrar los riesgos de gestión y cumplimiento de los objetivos de la institución.	MT, PAUL BAUTISTA TORRES HONORATO GARCIA	Realizar el diagnóstico de los riesgos de gestión y cumplimiento de los objetivos de la institución.	PR, CELIA CALAMEÑA JURADO	24/02/2019	13/12/2019	1		SESIÓN REPORTES DE	

FORMATO PLAN DE ACCIÓN PLANIFICACION PLAN

SISTEMA INTEGRADO DE GESTIÓN

PLANIFICACION PLAN

PLANIFICACION PLAN

POICIS DE ACCIÓN Y DESARROLLO MULTIDIMENSIONAL EN EL EDECO (Decreto 1488 del 11 septiembre 2017)	OBJETIVOS ESTRATEGICOS	LINEAS DE ACCION ESTRATEGICA	RESPONSABLE EN LA APROXIMACION	INDICATIVA	RESPONSABLE RETENCION INDICATIVA	TAREA O ACTIVIDAD	RESPONSABLE DE LA TAREA ACTIVIDAD	FECHA INICIO	FECHA FINAL	PERIODO DE EVALUACION	PRODUCTO ENTREGABLE DE LA TAREA
Unidad del Riesgo	OBJETIVO ESTRATEGICO (5) Fortalecer el Sistema Integrado de Gestión y Control de la EDECO	Asegurar la Gestión del Riesgo, que impacte el cumplimiento de los Objetivos Estratégicos y del Proceso	SP. Mela Conzales Alvarado Ruiz	Administrar los riesgos de conformidad con la oportunidad de riesgo para el proceso	PS. Jhennifer Arango Carrero	Actuar en el Sistema Integrado de Gestión y Control de la EDECO	PS. Mela Conzales Alvarado Ruiz	01/02/2019	30/04/2019	1	Informe
Unidad del Riesgo	OBJETIVO ESTRATEGICO (5) Fortalecer el Sistema Integrado de Gestión y Control de la EDECO	Asegurar la Gestión del Riesgo, que impacte el cumplimiento de los Objetivos Estratégicos y del Proceso	CR. Chela Conzales Alvarado	Administrar los riesgos de conformidad con la oportunidad de riesgo para el proceso	MT. Patricia Torres Rodríguez	Conducir un proceso de identificación de riesgos con representantes de la comunidad de investigación	CR. Lina Carolina Buitrago	14/03/2019	21/03/2019	1	Informe al Subdirector de EDECO
Unidad del Riesgo	OBJETIVO ESTRATEGICO (5) Fortalecer el Sistema Integrado de Gestión y Control de la EDECO	Asegurar la Gestión del Riesgo, que impacte el cumplimiento de los Objetivos Estratégicos y del Proceso	CR. Juan Carlos Buitrago Salazar	Administrar los riesgos de conformidad con la oportunidad de riesgo para el proceso	SP. Wladimir Rodríguez Cordero	Realizar el monitoreo de la EDECO	SP. Fernando Quiroz Cordero	16/03/2019	17/03/2019	1	ACTUALIZACIÓN Y SEGUIMIENTO
Unidad del Riesgo	OBJETIVO ESTRATEGICO (5) Fortalecer el Sistema Integrado de Gestión y Control de la EDECO	Asegurar la Gestión del Riesgo, que impacte el cumplimiento de los Objetivos Estratégicos y del Proceso	CR. Federico Quiroz Cordero	Administrar los riesgos de conformidad con la oportunidad de riesgo para el proceso	CR. María Inés Quiroz Cordero	Realizar el monitoreo de la EDECO	PS. Gabriela Quiroz Cordero	14/03/2019	15/03/2019	1	ACTA DE CONFORMACION
Personalización de Tareas	OBJETIVO ESTRATEGICO (6) Realizar las actividades administrativas, técnicas y de apoyo que permitan el cumplimiento de los objetivos del programa	Fortalecer la capacidad de generación, evaluación y seguimiento de los planes de acción, considerando el cumplimiento de los Objetivos Estratégicos y del Proceso	SP. Mela Conzales Alvarado Ruiz	Administrar los riesgos de conformidad con la oportunidad de riesgo para el proceso	PS. Jhennifer Arango Carrero	Realizar el monitoreo de la EDECO	PS. Mela Conzales Alvarado Ruiz	14/03/2019	29/03/2019	1	ACTA
Unidad del Riesgo	OBJETIVO ESTRATEGICO (6) Fortalecer el Sistema Integrado de Gestión y Control de la EDECO	Asegurar la Gestión del Riesgo, que impacte el cumplimiento de los Objetivos Estratégicos y del Proceso	CR. Jairo Ivan Sánchez Gutiérrez	Administrar los riesgos de conformidad con la oportunidad de riesgo para el proceso	CR. Carmen Hernández Osorio	Conducir un proceso de identificación de riesgos con representantes de la comunidad de investigación	CR. Carmen Hernández Osorio	14/03/2019	20/03/2019	1	INFORME
Unidad del Riesgo	OBJETIVO ESTRATEGICO (6) Fortalecer el Sistema Integrado de Gestión y Control de la EDECO	Asegurar la Gestión del Riesgo, que impacte el cumplimiento de los Objetivos Estratégicos y del Proceso	CR. Juan Carlos Buitrago Salazar	Administrar los riesgos de conformidad con la oportunidad de riesgo para el proceso	SP. Wladimir Rodríguez Cordero	Realizar el monitoreo de la EDECO	MT. Paola Buitrago Salazar	14/03/2019	30/03/2019	1	BOLETIN
Unidad del Riesgo	OBJETIVO ESTRATEGICO (6) Fortalecer el Sistema Integrado de Gestión y Control de la EDECO	Asegurar la Gestión del Riesgo, que impacte el cumplimiento de los Objetivos Estratégicos y del Proceso	CR. Juan Carlos Buitrago Salazar	Administrar los riesgos de conformidad con la oportunidad de riesgo para el proceso	SP. Wladimir Rodríguez Cordero	Realizar el monitoreo de la EDECO	MT. Paola Buitrago Salazar	14/03/2019	30/03/2019	1	ACTA DE CONFORMACION
Unidad del Riesgo	OBJETIVO ESTRATEGICO (6) Fortalecer el Sistema Integrado de Gestión y Control de la EDECO	Asegurar la Gestión del Riesgo, que impacte el cumplimiento de los Objetivos Estratégicos y del Proceso	CR. Juan Carlos Buitrago Salazar	Administrar los riesgos de conformidad con la oportunidad de riesgo para el proceso	SP. Wladimir Rodríguez Cordero	Realizar el monitoreo de la EDECO	MT. Paola Buitrago Salazar	14/03/2019	29/03/2019	1	INFORME
Unidad del Riesgo	OBJETIVO ESTRATEGICO (6) Fortalecer el Sistema Integrado de Gestión y Control de la EDECO	Asegurar la Gestión del Riesgo, que impacte el cumplimiento de los Objetivos Estratégicos y del Proceso	CR. Juan Carlos Buitrago Salazar	Administrar los riesgos de conformidad con la oportunidad de riesgo para el proceso	SP. Wladimir Rodríguez Cordero	Realizar el monitoreo de la EDECO	MT. Paola Buitrago Salazar	14/03/2019	25/03/2019	1	FORMACIÓN DE RECALIBRO DE OBJETIVO
Unidad del Riesgo	OBJETIVO ESTRATEGICO (6) Fortalecer el Sistema Integrado de Gestión y Control de la EDECO	Asegurar la Gestión del Riesgo, que impacte el cumplimiento de los Objetivos Estratégicos y del Proceso	CR. Jairo Ivan Sánchez Gutiérrez	Administrar los riesgos de conformidad con la oportunidad de riesgo para el proceso	CR. Carmen Hernández Osorio	Conducir un proceso de identificación de riesgos con representantes de la comunidad de investigación	PS. Andrés Camilo Aguado Canello	21/03/2019	30/03/2019	1	INFORME DE RECALIBRO PRIMER TRIMESTRE
Unidad del Riesgo	OBJETIVO ESTRATEGICO (6) Fortalecer el Sistema Integrado de Gestión y Control de la EDECO	Asegurar la Gestión del Riesgo, que impacte el cumplimiento de los Objetivos Estratégicos y del Proceso	CR. Juan Carlos Buitrago Salazar	Administrar los riesgos de conformidad con la oportunidad de riesgo para el proceso	CR. Patricia Rodríguez Cordero	Realizar el monitoreo de la EDECO	MT. Paola Buitrago Salazar	01/04/2019	09/04/2019	1	INFORME
Unidad del Riesgo	OBJETIVO ESTRATEGICO (6) Fortalecer el Sistema Integrado de Gestión y Control de la EDECO	Asegurar la Gestión del Riesgo, que impacte el cumplimiento de los Objetivos Estratégicos y del Proceso	CR. Jairo Ivan Sánchez Gutiérrez	Administrar los riesgos de conformidad con la oportunidad de riesgo para el proceso	CR. Patricia Rodríguez Cordero	Realizar el monitoreo de la EDECO	MT. Paola Buitrago Salazar	01/04/2019	09/04/2019	1	INFORME
Unidad del Riesgo	OBJETIVO ESTRATEGICO (6) Fortalecer el Sistema Integrado de Gestión y Control de la EDECO	Asegurar la Gestión del Riesgo, que impacte el cumplimiento de los Objetivos Estratégicos y del Proceso	CR. Juan Carlos Buitrago Salazar	Administrar los riesgos de conformidad con la oportunidad de riesgo para el proceso	CR. Patricia Rodríguez Cordero	Realizar el monitoreo de la EDECO	MT. Paola Buitrago Salazar	01/04/2019	09/04/2019	1	MODULO DE ACTUALIZACION
Unidad del Riesgo	OBJETIVO ESTRATEGICO (6) Fortalecer el Sistema Integrado de Gestión y Control de la EDECO	Asegurar la Gestión del Riesgo, que impacte el cumplimiento de los Objetivos Estratégicos y del Proceso	CR. Juan Carlos Buitrago Salazar	Administrar los riesgos de conformidad con la oportunidad de riesgo para el proceso	CR. Patricia Rodríguez Cordero	Realizar el monitoreo de la EDECO	CR. Patricia Rodríguez Cordero	01/04/2019	09/04/2019	1	MANEJO DE TAREAS ACTUALIZADA
Unidad del Riesgo	OBJETIVO ESTRATEGICO (6) Fortalecer el Sistema Integrado de Gestión y Control de la EDECO	Asegurar la Gestión del Riesgo, que impacte el cumplimiento de los Objetivos Estratégicos y del Proceso	CR. Juan Carlos Buitrago Salazar	Administrar los riesgos de conformidad con la oportunidad de riesgo para el proceso	CR. Patricia Rodríguez Cordero	Realizar el monitoreo de la EDECO	MT. Patricia Torres Rodríguez	01/04/2019	19/04/2019	1	INFORME AL SUBDIRECTOR DE EDECO Y PRESENTACION DEL PLAN

POLÍTICA DE GESTIÓN Y DESEMPEÑO INSTITUCIONAL/ACADÉMICA/BOG (Diciembre 1998 del 11 septiembre 2017)	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	LÍNEAS DE ACCIÓN ESTRATÉGICA	RESPONSABLES DE LA APROBACIÓN	INDICATIVA	RESPONSABLE REVISIÓN INDICATIVA	TIEMPO ACTIVIDAD	RESPONSABLE DE LA ÁREA O ACTIVIDAD	FECHA MEDIO	FECHA FINAL	PERIODO UNIDAD DE MEDIDA	PREVISIÓN	PRODUCTO ENTREGABLE DE LA TAREA
Planeación del Presupuesto	OBJETIVO ESTRATÉGICO 01: Mantener el presupuesto institucional en cumplimiento de los objetivos de la Ley Orgánica del Poder Judicial, el Presupuesto General de la Nación y los objetivos de la Ley Orgánica del Poder Judicial, el Presupuesto General de la Nación y los objetivos de la Ley Orgánica del Poder Judicial.	Elaborar el presupuesto institucional en cumplimiento de los objetivos de la Ley Orgánica del Poder Judicial, el Presupuesto General de la Nación y los objetivos de la Ley Orgánica del Poder Judicial.	SP María Gabriela Meléndez	Elaborar el presupuesto institucional en cumplimiento de los objetivos de la Ley Orgánica del Poder Judicial, el Presupuesto General de la Nación y los objetivos de la Ley Orgánica del Poder Judicial.	SP María Gabriela Meléndez	01/04/2019	TC Juan Esteban Cuervo	01/04/2019	03/07/2019	1	Presupuesto	PROGRAMA DE GESTIÓN FINANCIERA Y ADMINISTRATIVA DE PRESUPUESTOS Y BARRERAS DE CREDITACIÓN/BOG
Questión del Presupuesto	OBJETIVO ESTRATÉGICO 02: Ejecutar el presupuesto institucional en cumplimiento de los objetivos de la Ley Orgánica del Poder Judicial, el Presupuesto General de la Nación y los objetivos de la Ley Orgánica del Poder Judicial.	Seguimiento al cumplimiento del presupuesto institucional en cumplimiento de los objetivos de la Ley Orgánica del Poder Judicial, el Presupuesto General de la Nación y los objetivos de la Ley Orgánica del Poder Judicial.	CP Juan Carlos Rodríguez	Seguimiento al cumplimiento del presupuesto institucional en cumplimiento de los objetivos de la Ley Orgánica del Poder Judicial, el Presupuesto General de la Nación y los objetivos de la Ley Orgánica del Poder Judicial.	SP María Gabriela Meléndez	01/04/2019	TC Juan Esteban Cuervo	01/04/2019	03/07/2019	1	Informe	PROGRAMA DE GESTIÓN FINANCIERA Y ADMINISTRATIVA DE PRESUPUESTOS Y BARRERAS DE CREDITACIÓN/BOG
Questión del Presupuesto	OBJETIVO ESTRATÉGICO 03: Mantener el presupuesto institucional en cumplimiento de los objetivos de la Ley Orgánica del Poder Judicial, el Presupuesto General de la Nación y los objetivos de la Ley Orgánica del Poder Judicial.	Seguimiento al cumplimiento del presupuesto institucional en cumplimiento de los objetivos de la Ley Orgánica del Poder Judicial, el Presupuesto General de la Nación y los objetivos de la Ley Orgánica del Poder Judicial.	CP Juan Carlos Rodríguez	Seguimiento al cumplimiento del presupuesto institucional en cumplimiento de los objetivos de la Ley Orgánica del Poder Judicial, el Presupuesto General de la Nación y los objetivos de la Ley Orgánica del Poder Judicial.	SP María Gabriela Meléndez	01/04/2019	TC Juan Esteban Cuervo	01/04/2019	03/07/2019	1	Informe	PROGRAMA DE GESTIÓN FINANCIERA Y ADMINISTRATIVA DE PRESUPUESTOS Y BARRERAS DE CREDITACIÓN/BOG
Questión del Presupuesto	OBJETIVO ESTRATÉGICO 04: Mantener el presupuesto institucional en cumplimiento de los objetivos de la Ley Orgánica del Poder Judicial, el Presupuesto General de la Nación y los objetivos de la Ley Orgánica del Poder Judicial.	Seguimiento al cumplimiento del presupuesto institucional en cumplimiento de los objetivos de la Ley Orgánica del Poder Judicial, el Presupuesto General de la Nación y los objetivos de la Ley Orgánica del Poder Judicial.	CP Juan Carlos Rodríguez	Seguimiento al cumplimiento del presupuesto institucional en cumplimiento de los objetivos de la Ley Orgánica del Poder Judicial, el Presupuesto General de la Nación y los objetivos de la Ley Orgánica del Poder Judicial.	SP María Gabriela Meléndez	01/04/2019	TC Juan Esteban Cuervo	01/04/2019	03/07/2019	1	Informe	PROGRAMA DE GESTIÓN FINANCIERA Y ADMINISTRATIVA DE PRESUPUESTOS Y BARRERAS DE CREDITACIÓN/BOG
Questión del Presupuesto	OBJETIVO ESTRATÉGICO 05: Mantener el presupuesto institucional en cumplimiento de los objetivos de la Ley Orgánica del Poder Judicial, el Presupuesto General de la Nación y los objetivos de la Ley Orgánica del Poder Judicial.	Seguimiento al cumplimiento del presupuesto institucional en cumplimiento de los objetivos de la Ley Orgánica del Poder Judicial, el Presupuesto General de la Nación y los objetivos de la Ley Orgánica del Poder Judicial.	CP Juan Carlos Rodríguez	Seguimiento al cumplimiento del presupuesto institucional en cumplimiento de los objetivos de la Ley Orgánica del Poder Judicial, el Presupuesto General de la Nación y los objetivos de la Ley Orgánica del Poder Judicial.	SP María Gabriela Meléndez	01/04/2019	TC Juan Esteban Cuervo	01/04/2019	03/07/2019	1	Informe	PROGRAMA DE GESTIÓN FINANCIERA Y ADMINISTRATIVA DE PRESUPUESTOS Y BARRERAS DE CREDITACIÓN/BOG

POLÍTICA DE GESTIÓN Y DESEMPEÑO DE LOS SERVICIOS EDUCACIONALES	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	LÍNEAS DE ACCIÓN ESTRATÉGICA	RESPONSABLE DE LA APROXIMACIÓN	INICIATIVA	RESPONSABLE REVISIÓN INICIATIVA	TAREAS O ACTIVIDADES	RESPONSABLE DE LA TAREA O ACTIVIDAD	FECHA FIN	FECHA FIN DEL MES	PRESENCIA	PRODUCTO O RESULTADO DE LA TAREA
Decisión del Riesgo	OBJETIVO ESTRATÉGICO (3) Fortalecer el Sistema Integrado de Gestión y Control de la ESEEG	Asegurar la Gestión del Riesgo, que impacte el cumplimiento de los Objetivos Estratégicos y del Proceso	CR Juan Carlos Barrantes Salazar	Administrar las etapas de gestión y construcción como oportunidad de mejora para el proceso	SP Wilmar Enrique Carrero Cortés	Elaborar guías y reglamentos para garantizar la calidad de los procesos de contratación en el área de recursos humanos	Mt. Fátima Sandoval Noguera	21/06/2019	21/06/2019	1	ACTA DE REUNIÓN EDUCACIÓN CONTRATADOS
Decisión del Riesgo	OBJETIVO ESTRATÉGICO (3) Fortalecer el Sistema Integrado de Gestión y Control de la ESEEG	Asegurar la Gestión del Riesgo, que impacte el cumplimiento de los Objetivos Estratégicos y del Proceso	CR Juan Carlos Barrantes Salazar	Administrar las etapas de gestión y construcción como oportunidad de mejora para el proceso	SP Wilmar Enrique Carrero Cortés	Elaborar el informe de resultados que respaldará la toma de decisiones de los directivos de la institución	Mt. Fátima Sandoval Noguera	21/06/2019	21/06/2019	1	INFORME
Decisión del Riesgo	OBJETIVO ESTRATÉGICO (3) Fortalecer el Sistema Integrado de Gestión y Control de la ESEEG	Asegurar la Gestión del Riesgo, que impacte el cumplimiento de los Objetivos Estratégicos y del Proceso	CR JARDO IVAN SANCHEZ DUJERREZ	Administrar las etapas de gestión y construcción como oportunidad de mejora para el proceso	CI CHAMARILLO SANCHEZ OSORIO	Elaborar el informe de resultados que respaldará la toma de decisiones de los directivos de la institución	DR. ANDRÉS CAMILO ADUQUELO CANTILLO	20/06/2019	20/06/2019	1	INFORME DE RESULTADOS DEL QUINTO TRIMESTRE
Decisión del Riesgo	OBJETIVO ESTRATÉGICO (3) Fortalecer el Sistema Integrado de Gestión y Control de la ESEEG	Asegurar la Gestión del Riesgo, que impacte el cumplimiento de los Objetivos Estratégicos y del Proceso	CR Juan Carlos Barrantes Salazar	Administrar las etapas de gestión y construcción como oportunidad de mejora para el proceso	SP Wilmar Enrique Carrero Cortés	Elaborar el informe de resultados que respaldará la toma de decisiones de los directivos de la institución	Mt. Fátima Sandoval Noguera	20/06/2019	20/06/2019	1	BOLETIN
Decisión del Riesgo	OBJETIVO ESTRATÉGICO (3) Fortalecer el Sistema Integrado de Gestión y Control de la ESEEG	Asegurar la Gestión del Riesgo, que impacte el cumplimiento de los Objetivos Estratégicos y del Proceso	CR Juan Carlos Barrantes Salazar	Administrar las etapas de gestión y construcción como oportunidad de mejora para el proceso	SP Wilmar Enrique Carrero Cortés	Elaborar el informe de resultados que respaldará la toma de decisiones de los directivos de la institución	Mt. Fátima Sandoval Noguera	20/06/2019	20/06/2019	1	ACTA CAPACITACION
Decisión del Riesgo	OBJETIVO ESTRATÉGICO (3) Fortalecer el Sistema Integrado de Gestión y Control de la ESEEG	Asegurar la Gestión del Riesgo, que impacte el cumplimiento de los Objetivos Estratégicos y del Proceso	MYOM ARIAS BERNARDEZ CESAR	Administrar las etapas de gestión y construcción como oportunidad de mejora para el proceso	SSOM RAZERO PITALLA MELGONDETH	Definir los tiempos de entrega de los documentos de la solicitud de inscripción de la institución en el registro de la ESEEG	CPICM Rosalba Miranda García	21/06/2019	21/06/2019	1	INFORME
Decisión del Riesgo	OBJETIVO ESTRATÉGICO (3) Fortalecer el Sistema Integrado de Gestión y Control de la ESEEG	Asegurar la Gestión del Riesgo, que impacte el cumplimiento de los Objetivos Estratégicos y del Proceso	MYOM ARIAS BERNARDEZ CESAR	Administrar las etapas de gestión y construcción como oportunidad de mejora para el proceso	SSOM RAZERO PITALLA MELGONDETH	Definir los tiempos de entrega de los documentos de la solicitud de inscripción de la institución en el registro de la ESEEG	CPICM Rosalba Miranda García	21/06/2019	21/06/2019	1	INFORME
Decisión del Riesgo	OBJETIVO ESTRATÉGICO (3) Fortalecer el Sistema Integrado de Gestión y Control de la ESEEG	Asegurar la Gestión del Riesgo, que impacte el cumplimiento de los Objetivos Estratégicos y del Proceso	MYOM ARIAS BERNARDEZ CESAR	Administrar las etapas de gestión y construcción como oportunidad de mejora para el proceso	SSOM RAZERO PITALLA MELGONDETH	Definir los tiempos de entrega de los documentos de la solicitud de inscripción de la institución en el registro de la ESEEG	CPICM Rosalba Miranda García	21/06/2019	21/06/2019	1	INFORME
Decisión del Riesgo	OBJETIVO ESTRATÉGICO (3) Fortalecer el Sistema Integrado de Gestión y Control de la ESEEG	Asegurar la Gestión del Riesgo, que impacte el cumplimiento de los Objetivos Estratégicos y del Proceso	MYOM ARIAS BERNARDEZ CESAR	Administrar las etapas de gestión y construcción como oportunidad de mejora para el proceso	SSOM RAZERO PITALLA MELGONDETH	Definir los tiempos de entrega de los documentos de la solicitud de inscripción de la institución en el registro de la ESEEG	CPICM Rosalba Miranda García	21/06/2019	21/06/2019	1	INFORME
Decisión del Riesgo	OBJETIVO ESTRATÉGICO (3) Fortalecer el Sistema Integrado de Gestión y Control de la ESEEG	Asegurar la Gestión del Riesgo, que impacte el cumplimiento de los Objetivos Estratégicos y del Proceso	MYOM ARIAS BERNARDEZ CESAR	Administrar las etapas de gestión y construcción como oportunidad de mejora para el proceso	SSOM RAZERO PITALLA MELGONDETH	Definir los tiempos de entrega de los documentos de la solicitud de inscripción de la institución en el registro de la ESEEG	CPICM Rosalba Miranda García	21/06/2019	21/06/2019	1	INFORME
Decisión del Riesgo	OBJETIVO ESTRATÉGICO (3) Fortalecer el Sistema Integrado de Gestión y Control de la ESEEG	Asegurar la Gestión del Riesgo, que impacte el cumplimiento de los Objetivos Estratégicos y del Proceso	MYOM ARIAS BERNARDEZ CESAR	Administrar las etapas de gestión y construcción como oportunidad de mejora para el proceso	SSOM RAZERO PITALLA MELGONDETH	Definir los tiempos de entrega de los documentos de la solicitud de inscripción de la institución en el registro de la ESEEG	CPICM Rosalba Miranda García	21/06/2019	21/06/2019	1	INFORME
Decisión del Riesgo	OBJETIVO ESTRATÉGICO (3) Fortalecer el Sistema Integrado de Gestión y Control de la ESEEG	Asegurar la Gestión del Riesgo, que impacte el cumplimiento de los Objetivos Estratégicos y del Proceso	MYOM ARIAS BERNARDEZ CESAR	Administrar las etapas de gestión y construcción como oportunidad de mejora para el proceso	SSOM RAZERO PITALLA MELGONDETH	Definir los tiempos de entrega de los documentos de la solicitud de inscripción de la institución en el registro de la ESEEG	CPICM Rosalba Miranda García	21/06/2019	21/06/2019	1	INFORME
Decisión del Riesgo	OBJETIVO ESTRATÉGICO (3) Fortalecer el Sistema Integrado de Gestión y Control de la ESEEG	Asegurar la Gestión del Riesgo, que impacte el cumplimiento de los Objetivos Estratégicos y del Proceso	CR Juan Carlos Barrantes Salazar	Administrar las etapas de gestión y construcción como oportunidad de mejora para el proceso	SP Wilmar Enrique Carrero Cortés	Elaborar el informe de resultados que respaldará la toma de decisiones de los directivos de la institución	Mt. Fátima Sandoval Noguera	20/06/2019	20/06/2019	1	ACTA DE REUNIÓN EDUCACIÓN CONTRATADOS
Decisión del Riesgo	OBJETIVO ESTRATÉGICO (3) Fortalecer el Sistema Integrado de Gestión y Control de la ESEEG	Asegurar la Gestión del Riesgo, que impacte el cumplimiento de los Objetivos Estratégicos y del Proceso	CR Juan Carlos Barrantes Salazar	Administrar las etapas de gestión y construcción como oportunidad de mejora para el proceso	SP Wilmar Enrique Carrero Cortés	Elaborar el informe de resultados que respaldará la toma de decisiones de los directivos de la institución	Mt. Fátima Sandoval Noguera	21/06/2019	21/06/2019	1	ACTA DE REUNIÓN EDUCACIÓN CONTRATADOS
Decisión del Riesgo	OBJETIVO ESTRATÉGICO (3) Fortalecer el Sistema Integrado de Gestión y Control de la ESEEG	Asegurar la Gestión del Riesgo, que impacte el cumplimiento de los Objetivos Estratégicos y del Proceso	CR JARDO IVAN SANCHEZ DUJERREZ	Administrar las etapas de gestión y construcción como oportunidad de mejora para el proceso	PDJ Felipe Alberto Reyes Vique	Elaborar el informe de resultados que respaldará la toma de decisiones de los directivos de la institución	Mt. Fátima Sandoval Noguera	21/06/2019	21/06/2019	1	ACTA DE REUNIÓN Y REGLEMENTO
Decisión del Riesgo	OBJETIVO ESTRATÉGICO (3) Fortalecer el Sistema Integrado de Gestión y Control de la ESEEG	Asegurar la Gestión del Riesgo, que impacte el cumplimiento de los Objetivos Estratégicos y del Proceso	CR JARDO IVAN SANCHEZ DUJERREZ	Administrar las etapas de gestión y construcción como oportunidad de mejora para el proceso	PDJ Felipe Alberto Reyes Vique	Elaborar el informe de resultados que respaldará la toma de decisiones de los directivos de la institución	Mt. Fátima Sandoval Noguera	21/06/2019	21/06/2019	1	INFORME

ACTIVIDAD	OBJETIVO ESTRATÉGICO	LÍNEAS DE ACCIÓN ESTRATÉGICAS	RESPONSABLE DE LA APLICACIÓN	MOTIVACIÓN	RESPONSABLE REVISIÓN	INDICADOR	FECHA INICIO	FECHA FINAL	PERIODO DE EJECUCIÓN	PREMIERIZADO	PRODUCTO E REQUERIMIENTO DE LA TAREA
ACTIVIDAD 1	OBJETIVO ESTRATÉGICO 1	LÍNEA DE ACCIÓN ESTRATÉGICA 1	RESPONSABLE DE LA APLICACIÓN 1	MOTIVACIÓN 1	RESPONSABLE REVISIÓN 1	INDICADOR 1	FECHA INICIO 1	FECHA FINAL 1	PERIODO DE EJECUCIÓN 1	PREMIERIZADO 1	PRODUCTO E REQUERIMIENTO DE LA TAREA 1
ACTIVIDAD 2	OBJETIVO ESTRATÉGICO 2	LÍNEA DE ACCIÓN ESTRATÉGICA 2	RESPONSABLE DE LA APLICACIÓN 2	MOTIVACIÓN 2	RESPONSABLE REVISIÓN 2	INDICADOR 2	FECHA INICIO 2	FECHA FINAL 2	PERIODO DE EJECUCIÓN 2	PREMIERIZADO 2	PRODUCTO E REQUERIMIENTO DE LA TAREA 2
ACTIVIDAD 3	OBJETIVO ESTRATÉGICO 3	LÍNEA DE ACCIÓN ESTRATÉGICA 3	RESPONSABLE DE LA APLICACIÓN 3	MOTIVACIÓN 3	RESPONSABLE REVISIÓN 3	INDICADOR 3	FECHA INICIO 3	FECHA FINAL 3	PERIODO DE EJECUCIÓN 3	PREMIERIZADO 3	PRODUCTO E REQUERIMIENTO DE LA TAREA 3
ACTIVIDAD 4	OBJETIVO ESTRATÉGICO 4	LÍNEA DE ACCIÓN ESTRATÉGICA 4	RESPONSABLE DE LA APLICACIÓN 4	MOTIVACIÓN 4	RESPONSABLE REVISIÓN 4	INDICADOR 4	FECHA INICIO 4	FECHA FINAL 4	PERIODO DE EJECUCIÓN 4	PREMIERIZADO 4	PRODUCTO E REQUERIMIENTO DE LA TAREA 4
ACTIVIDAD 5	OBJETIVO ESTRATÉGICO 5	LÍNEA DE ACCIÓN ESTRATÉGICA 5	RESPONSABLE DE LA APLICACIÓN 5	MOTIVACIÓN 5	RESPONSABLE REVISIÓN 5	INDICADOR 5	FECHA INICIO 5	FECHA FINAL 5	PERIODO DE EJECUCIÓN 5	PREMIERIZADO 5	PRODUCTO E REQUERIMIENTO DE LA TAREA 5
ACTIVIDAD 6	OBJETIVO ESTRATÉGICO 6	LÍNEA DE ACCIÓN ESTRATÉGICA 6	RESPONSABLE DE LA APLICACIÓN 6	MOTIVACIÓN 6	RESPONSABLE REVISIÓN 6	INDICADOR 6	FECHA INICIO 6	FECHA FINAL 6	PERIODO DE EJECUCIÓN 6	PREMIERIZADO 6	PRODUCTO E REQUERIMIENTO DE LA TAREA 6
ACTIVIDAD 7	OBJETIVO ESTRATÉGICO 7	LÍNEA DE ACCIÓN ESTRATÉGICA 7	RESPONSABLE DE LA APLICACIÓN 7	MOTIVACIÓN 7	RESPONSABLE REVISIÓN 7	INDICADOR 7	FECHA INICIO 7	FECHA FINAL 7	PERIODO DE EJECUCIÓN 7	PREMIERIZADO 7	PRODUCTO E REQUERIMIENTO DE LA TAREA 7
ACTIVIDAD 8	OBJETIVO ESTRATÉGICO 8	LÍNEA DE ACCIÓN ESTRATÉGICA 8	RESPONSABLE DE LA APLICACIÓN 8	MOTIVACIÓN 8	RESPONSABLE REVISIÓN 8	INDICADOR 8	FECHA INICIO 8	FECHA FINAL 8	PERIODO DE EJECUCIÓN 8	PREMIERIZADO 8	PRODUCTO E REQUERIMIENTO DE LA TAREA 8
ACTIVIDAD 9	OBJETIVO ESTRATÉGICO 9	LÍNEA DE ACCIÓN ESTRATÉGICA 9	RESPONSABLE DE LA APLICACIÓN 9	MOTIVACIÓN 9	RESPONSABLE REVISIÓN 9	INDICADOR 9	FECHA INICIO 9	FECHA FINAL 9	PERIODO DE EJECUCIÓN 9	PREMIERIZADO 9	PRODUCTO E REQUERIMIENTO DE LA TAREA 9
ACTIVIDAD 10	OBJETIVO ESTRATÉGICO 10	LÍNEA DE ACCIÓN ESTRATÉGICA 10	RESPONSABLE DE LA APLICACIÓN 10	MOTIVACIÓN 10	RESPONSABLE REVISIÓN 10	INDICADOR 10	FECHA INICIO 10	FECHA FINAL 10	PERIODO DE EJECUCIÓN 10	PREMIERIZADO 10	PRODUCTO E REQUERIMIENTO DE LA TAREA 10
ACTIVIDAD 11	OBJETIVO ESTRATÉGICO 11	LÍNEA DE ACCIÓN ESTRATÉGICA 11	RESPONSABLE DE LA APLICACIÓN 11	MOTIVACIÓN 11	RESPONSABLE REVISIÓN 11	INDICADOR 11	FECHA INICIO 11	FECHA FINAL 11	PERIODO DE EJECUCIÓN 11	PREMIERIZADO 11	PRODUCTO E REQUERIMIENTO DE LA TAREA 11
ACTIVIDAD 12	OBJETIVO ESTRATÉGICO 12	LÍNEA DE ACCIÓN ESTRATÉGICA 12	RESPONSABLE DE LA APLICACIÓN 12	MOTIVACIÓN 12	RESPONSABLE REVISIÓN 12	INDICADOR 12	FECHA INICIO 12	FECHA FINAL 12	PERIODO DE EJECUCIÓN 12	PREMIERIZADO 12	PRODUCTO E REQUERIMIENTO DE LA TAREA 12
ACTIVIDAD 13	OBJETIVO ESTRATÉGICO 13	LÍNEA DE ACCIÓN ESTRATÉGICA 13	RESPONSABLE DE LA APLICACIÓN 13	MOTIVACIÓN 13	RESPONSABLE REVISIÓN 13	INDICADOR 13	FECHA INICIO 13	FECHA FINAL 13	PERIODO DE EJECUCIÓN 13	PREMIERIZADO 13	PRODUCTO E REQUERIMIENTO DE LA TAREA 13
ACTIVIDAD 14	OBJETIVO ESTRATÉGICO 14	LÍNEA DE ACCIÓN ESTRATÉGICA 14	RESPONSABLE DE LA APLICACIÓN 14	MOTIVACIÓN 14	RESPONSABLE REVISIÓN 14	INDICADOR 14	FECHA INICIO 14	FECHA FINAL 14	PERIODO DE EJECUCIÓN 14	PREMIERIZADO 14	PRODUCTO E REQUERIMIENTO DE LA TAREA 14
ACTIVIDAD 15	OBJETIVO ESTRATÉGICO 15	LÍNEA DE ACCIÓN ESTRATÉGICA 15	RESPONSABLE DE LA APLICACIÓN 15	MOTIVACIÓN 15	RESPONSABLE REVISIÓN 15	INDICADOR 15	FECHA INICIO 15	FECHA FINAL 15	PERIODO DE EJECUCIÓN 15	PREMIERIZADO 15	PRODUCTO E REQUERIMIENTO DE LA TAREA 15
ACTIVIDAD 16	OBJETIVO ESTRATÉGICO 16	LÍNEA DE ACCIÓN ESTRATÉGICA 16	RESPONSABLE DE LA APLICACIÓN 16	MOTIVACIÓN 16	RESPONSABLE REVISIÓN 16	INDICADOR 16	FECHA INICIO 16	FECHA FINAL 16	PERIODO DE EJECUCIÓN 16	PREMIERIZADO 16	PRODUCTO E REQUERIMIENTO DE LA TAREA 16
ACTIVIDAD 17	OBJETIVO ESTRATÉGICO 17	LÍNEA DE ACCIÓN ESTRATÉGICA 17	RESPONSABLE DE LA APLICACIÓN 17	MOTIVACIÓN 17	RESPONSABLE REVISIÓN 17	INDICADOR 17	FECHA INICIO 17	FECHA FINAL 17	PERIODO DE EJECUCIÓN 17	PREMIERIZADO 17	PRODUCTO E REQUERIMIENTO DE LA TAREA 17
ACTIVIDAD 18	OBJETIVO ESTRATÉGICO 18	LÍNEA DE ACCIÓN ESTRATÉGICA 18	RESPONSABLE DE LA APLICACIÓN 18	MOTIVACIÓN 18	RESPONSABLE REVISIÓN 18	INDICADOR 18	FECHA INICIO 18	FECHA FINAL 18	PERIODO DE EJECUCIÓN 18	PREMIERIZADO 18	PRODUCTO E REQUERIMIENTO DE LA TAREA 18
ACTIVIDAD 19	OBJETIVO ESTRATÉGICO 19	LÍNEA DE ACCIÓN ESTRATÉGICA 19	RESPONSABLE DE LA APLICACIÓN 19	MOTIVACIÓN 19	RESPONSABLE REVISIÓN 19	INDICADOR 19	FECHA INICIO 19	FECHA FINAL 19	PERIODO DE EJECUCIÓN 19	PREMIERIZADO 19	PRODUCTO E REQUERIMIENTO DE LA TAREA 19
ACTIVIDAD 20	OBJETIVO ESTRATÉGICO 20	LÍNEA DE ACCIÓN ESTRATÉGICA 20	RESPONSABLE DE LA APLICACIÓN 20	MOTIVACIÓN 20	RESPONSABLE REVISIÓN 20	INDICADOR 20	FECHA INICIO 20	FECHA FINAL 20	PERIODO DE EJECUCIÓN 20	PREMIERIZADO 20	PRODUCTO E REQUERIMIENTO DE LA TAREA 20

POLÍTICA DE GESTIÓN Y DESEMPEÑO Decreto 444 del 11 de febrero de 2017	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	LÍNEAS DE ACCIÓN ESTRATÉGICA	RESPONSABLE DE LA APROBACIÓN	INDICATIVA	RESPONSABLE REVISIÓN RECURSIVA	TAREA O ACTIVIDAD	RESPONSABLE DE LA TAREA ASIGNADA	FECHA FINICADO	FECHA FINAL	PERÍODO DE MEDIDA	HEMBURGUESTO	PRODUCTO ENTREGABLE DE LA TAREA
Creación del Riesgo	OBJETIVO ESTRATÉGICO (5) Fortalecer el Sistema Integrado de Gestión y Control de la ESEBO	Asegurar la Gestión del Riesgo, que implique el cumplimiento de los Objetivos Estratégicos y del Proceso	DR JAYRO IVAN SANCHEZ QUIJERREZ	Administrar la gestión de riesgos y garantizar la disponibilidad de insumos para el proceso	DR JAYRO IVAN SANCHEZ QUIJERREZ	Elaborar Planes de reacción que involucren al personal de atención al ciudadano, a los funcionarios de atención al público y al personal de atención al cliente, para el caso de un evento de riesgo.	DR. ANDRÉS CAMILO AGUIRELO CANTILLO	20/09/2019	20/09/2019	1		MEMORIAS DE RESULTADOS TERCER TRIMESTRE
Creación del Riesgo	OBJETIVO ESTRATÉGICO (5) Fortalecer el Sistema Integrado de Gestión y Control de la ESEBO	Asegurar la Gestión del Riesgo, que implique el cumplimiento de los Objetivos Estratégicos y del Proceso	DR JAYRO IVAN SANCHEZ QUIJERREZ	Administrar la gestión de riesgos y garantizar la disponibilidad de insumos para el proceso	DR JAYRO IVAN SANCHEZ QUIJERREZ	Verificar el cumplimiento de los procedimientos establecidos en el Plan de Contingencia "Plan Actual de Continuidad Operativa" y reportar los resultados de la revisión al comité de continuidad operativa.	Mt. Paula Natalia Reyes Cely	01/10/2019	04/10/2019	1		INFORME
Creación del Riesgo	OBJETIVO ESTRATÉGICO (5) Fortalecer el Sistema Integrado de Gestión y Control de la ESEBO	Asegurar la Gestión del Riesgo, que implique el cumplimiento de los Objetivos Estratégicos y del Proceso	DR JAYRO IVAN SANCHEZ QUIJERREZ	Administrar la gestión de riesgos y garantizar la disponibilidad de insumos para el proceso	DR JAYRO IVAN SANCHEZ QUIJERREZ	Verificar el cumplimiento de los procedimientos establecidos en el Plan de Contingencia "Plan Actual de Continuidad Operativa" y reportar los resultados de la revisión al comité de continuidad operativa.	Mt. Paula Natalia Reyes Cely	01/10/2019	04/10/2019	1		INFORME
Participación Ciudadana en la gestión pública y Rendición de Cuentas	OBJETIVO ESTRATÉGICO (5) Fortalecer el Sistema Integrado de Gestión y Control de la ESEBO	Fortalecer los mecanismos de participación ciudadana y rendición de cuentas, que implique el cumplimiento de los Objetivos Estratégicos y del Proceso	DR JAYRO IVAN SANCHEZ QUIJERREZ	Fomentar la participación ciudadana y la rendición de cuentas ESEBO	DR Felipe Andrés Reyes Valero	Realizar una campaña anual de sensibilización en la comunidad educativa, para promover la participación ciudadana y la rendición de cuentas.	DR (F) Camelia Rodríguez Nieto	01/10/2019	04/10/2019	1		DOCUMENTO OFICIAL
Participación Ciudadana en la gestión pública y Rendición de Cuentas	OBJETIVO ESTRATÉGICO (5) Fortalecer el Sistema Integrado de Gestión y Control de la ESEBO	Fortalecer los mecanismos de participación ciudadana y rendición de cuentas, que implique el cumplimiento de los Objetivos Estratégicos y del Proceso	DR JAYRO IVAN SANCHEZ QUIJERREZ	Fomentar la participación ciudadana y la rendición de cuentas ESEBO	DR Felipe Andrés Reyes Valero	Realizar una campaña anual de sensibilización en la comunidad educativa, para promover la participación ciudadana y la rendición de cuentas.	DR Nancy Susana Carreiras Blanco	01/10/2019	04/10/2019	1		DOCUMENTO OFICIAL
Participación Ciudadana en la gestión pública y Rendición de Cuentas	OBJETIVO ESTRATÉGICO (5) Fortalecer el Sistema Integrado de Gestión y Control de la ESEBO	Fortalecer los mecanismos de participación ciudadana y rendición de cuentas, que implique el cumplimiento de los Objetivos Estratégicos y del Proceso	DR JAYRO IVAN SANCHEZ QUIJERREZ	Fomentar la participación ciudadana y la rendición de cuentas ESEBO	DR Felipe Andrés Reyes Valero	Realizar una campaña anual de sensibilización en la comunidad educativa, para promover la participación ciudadana y la rendición de cuentas.	DR LISSE THAYLA SALAZAR MORALES	01/10/2019	04/10/2019	1		DOCUMENTO OFICIAL
Creación del Riesgo	OBJETIVO ESTRATÉGICO (5) Fortalecer el Sistema Integrado de Gestión y Control de la ESEBO	Asegurar la Gestión del Riesgo, que implique el cumplimiento de los Objetivos Estratégicos y del Proceso	DR JAYRO IVAN SANCHEZ QUIJERREZ	Administrar la gestión de riesgos y garantizar la disponibilidad de insumos para el proceso	SR NELSON MACIAS	Realizar seguimiento a las actividades de sensibilización y rendición de cuentas.	DR (F) JULIA DAVIDE	01/10/2019	08/10/2019	1		INFORME
Creación del Riesgo	OBJETIVO ESTRATÉGICO (5) Fortalecer el Sistema Integrado de Gestión y Control de la ESEBO	Asegurar la Gestión del Riesgo, que implique el cumplimiento de los Objetivos Estratégicos y del Proceso	DR JAYRO IVAN SANCHEZ QUIJERREZ	Administrar la gestión de riesgos y garantizar la disponibilidad de insumos para el proceso	DR ANDRÉS MARGAS RESTREPO	Implementar y reportar el plan de contingencia de riesgos.	DR CARLOS ANDRÉS SANCHEZ FUJAZ	01/10/2019	15/10/2019	1		PLANES Y ESTRATEGIAS DE GESTIÓN ACADÉMICA
Creación del Riesgo	OBJETIVO ESTRATÉGICO (5) Fortalecer el Sistema Integrado de Gestión y Control de la ESEBO	Asegurar la Gestión del Riesgo, que implique el cumplimiento de los Objetivos Estratégicos y del Proceso	DR JAYRO IVAN SANCHEZ QUIJERREZ	Administrar la gestión de riesgos y garantizar la disponibilidad de insumos para el proceso	DR FELIX ALVARO CARMONA JIMENA	Realizar el seguimiento del plan de contingencia de riesgos.	DR ESTEBAN ESPINOZ GARCIA	01/10/2019	09/10/2019	1		INVENTARIO DOCUMENTAL
Creación del Riesgo	OBJETIVO ESTRATÉGICO (5) Fortalecer el Sistema Integrado de Gestión y Control de la ESEBO	Asegurar la Gestión del Riesgo, que implique el cumplimiento de los Objetivos Estratégicos y del Proceso	DR JAYRO IVAN SANCHEZ QUIJERREZ	Administrar la gestión de riesgos y garantizar la disponibilidad de insumos para el proceso	DR PAULA NATHALIA REYES CELY	Realizar el seguimiento del plan de contingencia de riesgos.	DR LINDA SUZUKI MORA DEL PINO	01/10/2019	25/10/2019	1		INFORME
Creación del Riesgo	OBJETIVO ESTRATÉGICO (5) Fortalecer el Sistema Integrado de Gestión y Control de la ESEBO	Asegurar la Gestión del Riesgo, que implique el cumplimiento de los Objetivos Estratégicos y del Proceso	DR JAYRO IVAN SANCHEZ QUIJERREZ	Administrar la gestión de riesgos y garantizar la disponibilidad de insumos para el proceso	DR CAMILA YULIANA SANCHEZ OSORIO	Realizar el seguimiento del plan de contingencia de riesgos.	DR ANDRÉS CAMILO AGUIRELO CANTILLO	22/10/2019	30/11/2019	1		INFORME FINAL
Creación del Riesgo	OBJETIVO ESTRATÉGICO (5) Fortalecer el Sistema Integrado de Gestión y Control de la ESEBO	Asegurar la Gestión del Riesgo, que implique el cumplimiento de los Objetivos Estratégicos y del Proceso	DR JAYRO IVAN SANCHEZ QUIJERREZ	Administrar la gestión de riesgos y garantizar la disponibilidad de insumos para el proceso	DR JAYRO IVAN SANCHEZ QUIJERREZ	Realizar el seguimiento del plan de contingencia de riesgos.	DR ANDRÉS CAMILO AGUIRELO CANTILLO	01/11/2019	13/12/2019	1		EXTRACTO ACTA CONSEJO ACADÉMICO
Creación del Riesgo	OBJETIVO ESTRATÉGICO (5) Fortalecer el Sistema Integrado de Gestión y Control de la ESEBO	Asegurar la Gestión del Riesgo, que implique el cumplimiento de los Objetivos Estratégicos y del Proceso	DR JAYRO IVAN SANCHEZ QUIJERREZ	Administrar la gestión de riesgos y garantizar la disponibilidad de insumos para el proceso	DR FELIX ALVARO CARMONA JIMENA	Realizar el seguimiento del plan de contingencia de riesgos.	DR ANDRÉS CAMILO AGUIRELO CANTILLO	11/11/2019	14/11/2019	1		INFORME
Creación del Riesgo	OBJETIVO ESTRATÉGICO (5) Fortalecer el Sistema Integrado de Gestión y Control de la ESEBO	Asegurar la Gestión del Riesgo, que implique el cumplimiento de los Objetivos Estratégicos y del Proceso	DR JAYRO IVAN SANCHEZ QUIJERREZ	Administrar la gestión de riesgos y garantizar la disponibilidad de insumos para el proceso	DR PAULA NATHALIA REYES CELY	Realizar el seguimiento del plan de contingencia de riesgos.	DR ANDRÉS CAMILO AGUIRELO CANTILLO	12/11/2019	14/11/2019	1		INFORME JEFE DE IMA

